

ASUR ANUNCIA RESULTADOS 4T25

El tráfico de pasajeros aumentó el 5.7% en Colombia, en México 0.1% y Puerto Rico disminuyó 3.1%

Ciudad de México, 24 de febrero de 2026 Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V. (NYSE: ASR; BMV: ASUR) (ASUR), Grupo líder internacional de aeropuertos con operaciones en México, Estados Unidos y Colombia, anunció sus resultados financieros correspondientes al periodo de tres y doce meses finalizados el 31 de diciembre del 2025.

Resumen de Resultados 4T25¹:

- El tráfico total de pasajeros aumentó 0.9% en 4T25 comparado con 4T24. Por país, el tráfico presentó los siguientes resultados con respecto al 4T24:
 - México:** aumentó 0.1%, reflejando un incremento del 0.7% en el tráfico internacional y una disminución del 0.5% en el tráfico doméstico.
 - Puerto Rico:** disminuyó en 3.1%, resultado de una caída del 4.2% en el tráfico doméstico, parcialmente compensado por un incremento del 5.0% en el tráfico internacional.
 - Colombia:** incrementó en un 5.7%, reflejando crecimientos del 9.6% y 4.6% en el tráfico internacional y doméstico, respectivamente.
- Ingresos incrementaron 21.6%, interanual alcanzando los Ps.10,969.1 millones, con respecto al 4T24. Excluyendo los ingresos por construcción, los ingresos se mantuvieron estables.
- Ingreso comercial consolidado por pasajero incrementó 1.1% interanual a Ps.131.7.
- EBITDA consolidado disminuyó 4.8% interanual alcanzando los Ps.4,867.1 millones.
- El Margen EBITDA Ajustado (excluye el efecto de la CINIIF 12) disminuyó a 66.4% comparado con 69.7% en 4T24.
- Posición de caja de Ps.11,116.3 millones y relación Deuda Neta a EBITDA UDM de 0.8x positivo.
- El 11 de diciembre de 2025, ASUR completó la adquisición de las concesiones minoristas aeroportuarias de ASUR US en terminales clave en los aeropuertos John F. Kennedy International Airport, Los Angeles International Airports y Chicago O'Hare International Airport. Desde la fecha de su adquisición al 31 de diciembre del 2025, estas operaciones contribuyeron ingresos por PS.133.1 millones y un EBITDA de PS.86.1 millones.

Conferencia Telefónica 4T25

Fecha y Hora: Miércoles 25 de febrero, 2026; 9:00 AM US ET; 8:00 AM México City Time

Números de teléfonos: 1-877-407-4018 (US llamada gratuita); 1-201-689-8471 (Internacional y México); Código: **13758364**

Repetición: Miércoles 25 de octubre, 2026 a la 2:00 PM US ET, finalizando a las 11:59 PM US ET el miércoles 4 de marzo de 2026. Teléfono: 1-844-512-2921 (US llamada gratuita) 1-412-317-6671 (Internacional y México); Código: **13758364**

¹Salvo se indique lo contrario, todas las cifras financieras analizadas en este comunicado son no auditadas, y están preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Las tablas presentan cifras en miles de pesos mexicanos, salvo que se indique lo contrario. Todas las cifras en este informe están presentadas en pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario. Las cifras de pasajeros sólo para México y Colombia excluyen tránsito y aviación general a menos que se indique lo contrario. Los ingresos comerciales incluyen los ingresos de transporte terrestre no permanente y estacionamientos. Todas las cifras en dólares estadounidenses se calculan al tipo de cambio de cierre USD 1.00 = Ps.18.0012 pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario, la fuente es la publicación en el Diario Oficial de la Federación en México; así como las cifras de pesos colombianos se calculan al tipo de cambio de cierre de COP.209.3700 = Ps.1.00 pesos mexicanos, la fuente Página de Investing. Definiciones de EBITDA, margen EBITDA ajustado, utilidad neta mayoritaria, se encuentran en la página 18 de este informe.

Tabla 1: Resumen Aspectos financieros y operacionales ¹

	Cuarto Trimestre		% Var
	2024	2025	
Aspectos Financieros			
Total de Ingresos	9,020,577	10,969,074	21.6
México	6,707,511	8,582,210	27.9
San Juan	1,384,247	1,423,049	2.8
Colombia	928,819	963,815	3.8
Ingresos Comerciales por Pasajero	130.2	131.7	1.1
México	158.5	159.0	0.3
San Juan	153.9	159.4	3.6
Colombia	50.4	56.4	12.0
EBITDA	5,111,286	4,867,127	(4.8)
Utilidad Neta	3,589,717	2,804,945	(21.9)
Utilidad Neta Mayoritaria	3,414,581	2,713,713	(20.5)
Utilidad Neta por Acción (en pesos)	11.3819	9.0457	(20.5)
Utilidad Neta por ADS dólares (en dólares)	6.3229	5.0251	(20.5)
Capex	2,532,698	3,899,344	54.0
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	20,083,457	11,116,335	(44.6)
Deuda Neta	(6,724,001)	16,370,228	(343.5)
Deuda Neta/ UDM EBITDA	(0.3)	0.8	(338.5)
Aspectos Operacionales			
Tráfico de Pasajeros			
México	10,105,370	10,114,332	0.1
San Juan	3,199,545	3,100,354	(3.1)
Colombia	4,433,379	4,684,968	5.7

Tráfico de Pasajeros

El tráfico total de pasajeros de ASUR en el 4T25 incrementó un 0.9% interanual a 17.9 millones.

El tráfico total de pasajeros en México aumentó 0.1% interanual a 10.1 millones en el 4T25, reflejando un incremento del 0.7% en el tráfico internacional, parcialmente compensado por una disminución del 0.5% en el tráfico doméstico.

En Puerto Rico, el tráfico total de pasajeros en el 4T25 disminuyó un 3.1% interanual a 3.1 millones pasajeros, reflejando una disminución en el tráfico doméstico de 4.2%, parcialmente compensada por un incremento del 5.0% en el tráfico internacional.

El tráfico total de pasajeros en Colombia para el 4T25 incrementó en un 5.7% interanual a 4.7 millones de pasajeros, reflejando aumentos del 9.6% y 4.6% en el tráfico internacional y doméstico, respectivamente.

En la página 21 de este informe encontrará las tablas con información detallada sobre el tráfico de pasajeros por cada aeropuerto.

Tabla 2: Resumen del tráfico de pasajeros

	Cuarto Trimestre		% Var
	2024	2025	
Total México	10,105,370	10,114,332	0.1
- Cancún	7,297,935	7,148,681	(2.0)
- 8 Otros Aeropuertos	2,807,435	2,965,651	5.6
Tráfico Doméstico	5,041,425	5,017,120	(0.5)
- Cancún	2,582,308	2,422,994	(6.2)
- 8 Otros Aeropuertos	2,459,117	2,594,126	5.5
Tráfico Internacional	5,063,945	5,097,212	0.7
- Cancún	4,715,627	4,725,687	0.2
- 8 Otros Aeropuertos	348,318	371,525	6.7
Total San Juan, Puerto Rico	3,199,545	3,100,354	(3.1)
Tráfico Doméstico	2,805,734	2,687,006	(4.2)
Tráfico Internacional	393,811	413,348	5.0
Total Colombia	4,433,379	4,684,968	5.7
Tráfico Doméstico	3,453,475	3,611,178	4.6
Tráfico Internacional	979,904	1,073,790	9.6
Total Tráfico	17,738,294	17,899,654	0.9
Tráfico Doméstico	11,300,634	11,315,304	0.1
Tráfico Internacional	6,437,660	6,584,350	2.3

	Doce - Meses		% Var
	2024	2025	
Total México	41,420,330	40,595,729	(2.0)
- Cancún	30,411,520	29,345,538	(3.5)
- 8 Otros Aeropuertos	11,008,810	11,250,191	2.2
Tráfico Doméstico	19,808,950	19,695,686	(0.6)
- Cancún	10,236,245	9,880,984	(3.5)
- 8 Otros Aeropuertos	9,572,705	9,814,702	2.5
Tráfico Internacional	21,611,380	20,900,043	(3.3)
- Cancún	20,175,275	19,464,554	(3.5)
- 8 Otros Aeropuertos	1,436,105	1,435,489	0.0
Total San Juan, Puerto Rico	13,247,382	13,643,686	3.0
Tráfico Doméstico	11,697,473	11,907,658	1.8
Tráfico Internacional	1,549,909	1,736,028	12.0
Total Colombia	16,651,560	17,320,364	4.0
Tráfico Doméstico	13,004,778	13,242,501	1.8
Tráfico Internacional	3,646,782	4,077,863	11.8
Total Tráfico	71,319,272	71,559,779	0.3
Tráfico Doméstico	44,511,201	44,845,845	0.8
Tráfico Internacional	26,808,071	26,713,934	(0.4)

Las cifras de pasajeros para México y Colombia excluyen tránsito y aviación general. Para Puerto Rico incluye el total de pasajeros.

Tabla 3: % Interanual Variación Pasajeros 2025 & 2024

Región	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
México	(4.1%)	(7.5%)	(3.0%)	0.5%	(3.0%)	(2.8%)	2.0%	(1.6%)	(4.5%)	(0.2%)	1.0%	(0.4%)	(2.0%)
Tráfico Doméstico	(0.7%)	(2.9%)	1.1%	5.1%	(0.4%)	(2.1%)	0.4%	(2.6%)	(3.1%)	(0.5%)	(0.1%)	(0.8%)	(0.6%)
Tráfico Internacional	(6.5%)	(10.6%)	(5.7%)	(3.3%)	(5.6%)	(3.4%)	3.7%	(0.4%)	(6.5%)	0.1%	2.1%	(0.1%)	(3.3%)
Puerto Rico	9.3%	8.6%	13.7%	13.5%	1.3%	(3.3%)	(1.9%)	4.6%	1.6%	(1.7%)	(2.9%)	(4.2%)	3.0%
Tráfico Doméstico	8.0%	7.5%	13.8%	11.6%	0.2%	(5.1%)	(3.5%)	3.3%	(0.5%)	(3.6%)	(4.0%)	(4.8%)	1.8%
Tráfico Internacional	20.5%	19.2%	12.0%	29.6%	10.5%	9.2%	8.0%	13.7%	16.1%	10.8%	5.1%	0.3%	12.0%
Colombia	12.3%	3.3%	3.1%	4.8%	(3.4%)	1.7%	3.5%	2.7%	3.2%	5.1%	5.9%	6.0%	4.0%
Tráfico Doméstico	8.7%	1.1%	1.6%	2.0%	(6.1%)	(1.4%)	1.2%	(0.2%)	1.4%	2.5%	5.1%	5.9%	1.8%
Tráfico Internacional	24.2%	11.3%	8.4%	15.6%	6.7%	13.3%	10.7%	12.8%	10.0%	14.8%	8.7%	6.3%	11.8%
Total	1.7%	(2.6%)	1.2%	3.8%	(2.2%)	(1.8%)	1.5%	0.6%	(1.4%)	1.0%	1.5%	0.4%	0.3%
Tráfico Doméstico	4.3%	1.1%	4.9%	5.9%	(1.9%)	(2.8%)	(0.5%)	(0.5%)	(1.2%)	(0.2%)	0.5%	0.1%	0.8%
Tráfico Internacional	(1.8%)	(7.2%)	(3.6%)	0.5%	(2.9%)	(0.1%)	5.1%	2.9%	(1.9%)	3.3%	3.2%	0.8%	(0.4%)

Tabla 4: Sumaria de los resultados consolidados

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Ingresos Totales	9,020,577	10,969,074	21.6	31,332,787	37,237,431	18.8
Servicios Aeronáuticos	4,804,502	4,790,391	(0.3)	18,589,161	19,387,860	4.3
Servicios No Aeronáuticos	2,525,040	2,538,825	0.5	9,895,327	10,499,263	6.1
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	7,329,542	7,329,216	0.0	28,484,488	29,887,123	4.9
Servicios de Construcción	1,691,035	3,639,858	115.2	2,848,299	7,350,308	158.1
Costos y Gastos de Operación excluyendo Costos de Construcción	2,829,057	3,544,108	25.3	10,964,682	12,893,238	17.6
Total de Costos y Gastos de Operación	4,520,092	7,183,966	58.9	13,812,981	20,243,546	46.6
Otros ingresos	-	-	0.0	-	-	0.0
Utilidad de Operación	4,500,485	3,785,108	(15.9)	17,519,806	16,993,885	(3.0)
Margen de Operación	49.9%	34.5%	(1538 bps)	55.9%	45.6%	(1028 bps)
Margen de Operación Ajustada ¹	61.4%	51.6%	(976 bps)	61.5%	56.9%	(465 bps)
EBITDA	5,111,286	4,867,127	(4.8)	19,844,473	20,256,252	2.1
Margen EBITDA	56.7%	44.4%	(1229 bps)	63.3%	54.4%	(894 bps)
Margen EBITDA Ajustado ²	69.7%	66.4%	(333 bps)	69.7%	67.8%	(189 bps)
Utilidad Neta	3,589,717	2,804,945	(21.9)	14,030,438	10,924,697	(22.1)
Utilidad Mayoritaria	3,414,581	2,713,713	(20.5)	13,551,429	10,488,903	(22.6)
Utilidad Neta por Acción	11.3819	9.0457	(20.5)	45.1714	34.9630	(22.6)
Utilidad neta por ADS Dólares	6.3229	5.0251	(20.5)	25.0936	19.4226	(22.6)
Total Ingresos Comerciales por Pasajero ³	130.2	131.7	1.1	127.0	135.3	6.6
Ingresos comerciales	2,332,849	2,382,161	2.1	9,143,313	9,788,844	7.1
Operación Directa Comercial por Pasajero ⁴	26.5	27.0	1.7	28.0	29.8	6.5
Ingresos Comerciales sin Operación Directa Comercial por Pasajero	103.7	104.7	1.0	99.0	105.5	6.6

¹ El margen de operación ajustado excluye el efecto de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras a bienes concesionados en México, Puerto Rico y Colombia, y es igual a la utilidad de operación dividida por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción.

² El margen EBITDA Ajustado excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras a bienes concesionados en México y se calcula dividiendo el EBITDA por el total de ingresos menos los ingresos por servicios de construcción.

³ Se incluyen pasajeros en tránsito y aviación general para México, Puerto Rico y Colombia.

⁴ Representa la operación de ASUR en sus tiendas de conveniencia y estacionamientos.

Revisión de Resultados Consolidados

Ingresos Consolidados

Los Ingresos Consolidados para el 4T25 incrementaron 21.6%, o Ps.1,948.5 millones, a Ps.10,969.1 millones comparado con el año anterior. La variación interanual fue debida principalmente a los siguientes incrementos:

- 115.2%, o Ps.1,948.8 millones, en los ingresos por servicios de construcción a Ps.3,639.8 millones, reflejando principalmente un incremento en México.

- 0.5%, o Ps.13.8 millones, en los ingresos por servicios no aeronáuticos a Ps.2,538.8 millones. México contribuyó con Ps.1,769.2 millones, mientras que Puerto Rico y Colombia representaron Ps.496.7 millones y Ps.272.9 millones, respectivamente.
- Y disminución del 0.3%, o Ps.14.1 millones, en los ingresos por servicios aeronáuticos a Ps.4,790.4 millones. México contribuyó con Ps.3,545.4 millones, mientras que Puerto Rico y Colombia representaron Ps.563.9 millones y Ps.681.1 millones, respectivamente.

Excluyendo los **Ingresos por Servicios de Construcción**, que se deducen como costos de conformidad con las normas contables de las NIIF, los ingresos totales se mantuvieron prácticamente estables en a Ps.7,329.2 millones.

Excluyendo los ingresos por servicios de construcción, México representó el 72.5% de los ingresos del 4T25, mientras Puerto Rico y Colombia representaron el 14.5% y 13.0%, respectivamente.

Los Ingresos Comerciales del 4T25 aumentaron en 2.1% interanual a Ps.2,382.2 millones. El incremento interanual de los ingresos comerciales fue impulsado por crecimientos del 0.3% a Ps.1,615.2 millones en México (incluye Ps.133.0 millones por la incorporación de ASUR US), 0.4% a Ps.494.3 millones en Puerto Rico, y del 18.6% a Ps.272.7 millones en Colombia.

El Ingreso Comercial por Pasajero incrementó 1.1% a Ps.131.7 en el 4T25 comparado con Ps.130.2 en 4T24.

Costos y Gastos Operativos Consolidados

Los Costos y Gastos Operativos Consolidados, incluyendo Costos de Construcción del 4T25 presentaron un incremento interanual del 58.9%, o Ps.2,663.9 millones, alcanzando los Ps.7,184.0 millones.

Excluyendo los costos de construcción, los costos y gastos operativos del trimestre aumentaron de forma interanual en un 25.3%, o Ps.715.0 millones:

- México: incrementó 10.4%, o Ps.171.2 millones, debido principalmente a los siguientes conceptos: costos por honorarios profesionales por los proyectos ASUR US y Motiva Airports en Brasil, costos de personal, costo de arrendamiento, servicios de vigilancia, servicios de limpieza, gastos de mantenimiento y conservación, impuestos y derechos y depreciación y amortización, compensado parcialmente por una disminución en gastos de administración y derechos de uso de bienes concesionados.
- Puerto Rico: aumentó 6.1%, o Ps.41.2 millones, debido principalmente incremento en los costos y gastos operativos, impuestos y derechos, mantenimiento y conservación, costos de energía eléctrica, honorarios profesionales, derechos de concesión, compensado parcialmente por disminución en seguros y fianzas, servicio de vigilancia, menor provisión en la reserva de cuentas incobrables, menor costo por depreciación y amortización y servicios de limpieza.
- Colombia: aumentó 100.2%, o Ps.502.6 millones, debido principalmente al incremento depreciación y amortización por ajuste del método de amortización por concesión, en costo de personal, energía eléctrica, seguros y fianzas, impuestos y derechos, seguridad y vigilancia, servicio de limpieza, compensado parcialmente por disminución en el gasto de mantenimiento y conservación y en la estimación de cuentas incobrables.

El Costo de Servicios incrementó 22.8%, o Ps.315.5 millones, en el trimestre derivado de mayores costos de personal, vigilancia y servicios de limpieza, honorarios profesionales, seguros y fianzas, costo por arrendamientos, energía eléctrica e impuestos y derechos, reserva de mantenimiento, compensado parcialmente por menor provisión de cuentas incobrables.

Los Costos de Construcción incrementaron 115.2%, o Ps.1,948.8 millones, reflejando un incremento en México de 131.4%, o Ps.1,855.4 millones, en Puerto Rico de 39.6%, o Ps.102.8 millones y disminución en Colombia del 48.8% o Ps.9.3 millones

Los Gastos de Administración que reflejan los gastos administrativos en México, disminuyeron un 15.9% interanual.

La Cuota de Asistencia Técnica disminuyó 2.9% debido a un menor EBITDA en México.

Los Derechos de Concesión consolidados disminuyeron un 8.7%, principalmente en 15.2% y 1.9% en México y Puerto Rico, respectivamente, compensados parcialmente por un incremento del 5.0% en Colombia resultado de mayores ingresos regulados y no regulados.

La Depreciación y Amortización incrementó un 77.5%, o Ps.473.4 millones, debido principalmente a incremento del 424.0%, o Ps.470.1 millones en Colombia debido al ajuste del método de amortización por concesión y del 7.4%, o Ps.21.7 millones en México y disminución del 8.9%, o Ps.18.4 millones en Puerto Rico.

Utilidad Operativa y EBITDA Consolidada

Utilidad Operativa Consolidada disminuyó a Ps.3,785.1 millones y un margen operativo de 34.5% en 4T25, comparado con Ps.4,500.5 millones, o un margen de 49.9% en el 4T24.

El Margen Operativo Ajustado, que excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados en México, Puerto Rico y Colombia, el cual se calcula como utilidad operacional dividido por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción, fue de 51.6% en el 4T25 comparado con 61.4% en el 4T24 impactado principalmente por el ajuste del método de amortización por concesión en Colombia introducido en 3T25.

EBITDA disminuyó un 4.8%, o Ps.244.1 millones, a Ps.4,867.1 millones en el 4T25 comparado con Ps.5,111.3 millones en 4T24. Por país, el EBITDA, disminuyó en México 3.4%, o Ps.132.4 millones a Ps.3,811.1 millones, en Puerto Rico en 19.0%, o Ps.123.5 millones a Ps.525.2 millones, aumento en Colombia del 2.3%, o Ps.11.8 millones a Ps.530.8 millones. El Margen EBITDA Consolidado del 4T25 fue de 44.4% comparado con 56.7% en el 4T24. El EBITDA de Mexico incluye Ps.86.1 millones de ASUR US para el 4Q25.

El Margen EBITDA Ajustado, que excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados en México, Puerto Rico y Colombia, fue de 66.4% en el 4T25, comparado con 69.7% en el 4T24.

Ganancia (Pérdida) en Costo Integral de Financiamiento

Tabla 5: Costo integral de financiamiento consolidado, Ganancia (Pérdida)

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Intereses a favor	350,135	240,321	(31.4)	1,615,065	1,440,338	(10.8)
Intereses a cargo	(234,849)	(515,377)	119.5	(826,708)	(1,535,163)	85.7
Pérdida en fluctuación cambiaria neta	673,192	(155,446)	n/a	2,072,490	(1,905,839)	n/a
Ganancias (pérdidas) de valor razonable, neta		(28,946)	n/a		(28,946)	n/a
Total	788,478	(459,448)	n/a	2,860,847	(2,029,610)	n/a

En el 4T25, ASUR registró una pérdida de Ps.459.4 millones en el financiamiento integral, en comparación con una ganancia de Ps.788.5 millones en el 4T24.

Esta variación se debe principalmente por una **Pérdida Cambiaria** de Ps.155.4 millones, comparada con una ganancia cambiaria de Ps.673.2 millones en el 4T24. La pérdida cambiaria del 4T25 se debe principalmente a la apreciación del peso frente al dólar de cierre y promedio durante el 4T25 del 1.8% y 0.2%, respectivamente, sobre una posición activa dolarizada menor en comparación con el 4T24 y comparada contra una depreciación del peso frente al dólar del cierre y promedio del 5.8% y 2.2% del 4T24, respectivamente, sobre una posición activa dolarizada.

Adicionalmente el **Ingreso por Intereses** disminuyó 31.4%, o Ps.109.8 millones, debido principalmente a la disminución en el efectivo debido al pago de los dividendos en mayo, septiembre y noviembre de 2025. Asimismo, el **Gasto por Intereses** en el 4T25 aumentó 119.5%, o Ps.280.5 millones, durante el período, principalmente por el préstamo adquirido en México el 22 de mayo de 2025 por Ps.9,500.0 millones y el de 5 de diciembre de 2025 por Ps.6,390.0 millones.

Impuestos a la Utilidad

En el cuarto trimestre del 2025 los Impuestos a la Utilidad se disminuyeron en Ps.1,178.4 millones, respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente a:

- Una disminución de Ps.614.0 millones en el rubro de impuesto sobre la renta, principalmente en México por una disminución en la base fiscal por el beneficio del acreditamiento del ISR sobre dividendos recibidos de Colombia, compensado parcialmente por incrementos de la base fiscal de Aeropuerto de Cancún y Grupo Aeroportuario del Sureste.
- Una disminución de Ps.564.4 millones en impuestos a la utilidad diferidos, principalmente en México por el reconocimiento del ISR diferido por las utilidades acumuladas no gravadas de las inversiones en negocios de Colombia y Puerto Rico pasando de un gasto de Ps.52.6 millones en el 4T24, a un beneficio neto de Ps.511.7 millones en 4T25, principalmente en Colombia compensado por Puerto Rico y reconocimiento inicial de ASUR US. Adicionalmente por el impacto del beneficio fiscal del saldo por redimir de los activos de los Aeropuertos de Cancún, Mérida, Oaxaca y Villahermosa, compensado parcialmente por el reconocimiento inicial del ISR diferido en el Aeropuerto de Cozumel y en Colombia disminuyó debido al beneficio en el ISR diferido por el cambio de método de amortización de la concesión.

Utilidad Neta Mayoritaria

Durante el 4T25, ASUR reportó una disminución del 20.5% en la **Utilidad Neta Mayoritaria** a Ps.2,713.7 millones, comparado con una Utilidad Neta Mayoritaria de Ps.3,414.6 millones en el 4T24. Esta variación interanual fue impulsada principalmente por i) un incremento en la amortización y depreciación por Ps.473.4 millones en el 4T25 principalmente reflejado en Ps.470.1 millones, por el ajuste del método de amortización en Colombia, ii) una pérdida cambiaria de Ps.155.4 millones. Durante 4T25, ASUR registró una utilidad por acción ordinaria de Ps.9,0457 y utilidad por ADS de USD.5,0251 (un ADS representa diez acciones ordinarias de la serie B). Esto se compara con una utilidad por acción de Ps.11.3819 y utilidad por ADS de USD.6.3229 para el mismo período del año pasado.

Utilidad Neta

ASUR reportó una **Utilidad Neta** para el 4T25 de Ps.2,804.9 millones comparada con una utilidad de Ps.3,589.7 millones en el 4T24, lo que representa una disminución del 21.9% o Ps.784.8 millones.

Posición Financiera Consolidada

El 31 de diciembre de 2025, las concesiones aeroportuarias representaron el 66.9% de los activos totales de la Compañía, las propiedades de inversión representaron el 11.6%, los activos circulantes representaron 20.9% y otros activos que representaron 0.6%.

Al 31 de diciembre de 2025 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.11,116.3 millones, una disminución del 44.6% respecto a los Ps.20,083.4 millones al 31 de diciembre de 2024 principalmente debido al pago de dividendos por un total de Ps.24,000.0 millones. La posición de caja se distribuyó de la siguiente manera: México con Ps.8,877.8 millones, Colombia Ps.1,914.6 millones y Puerto Rico Ps.323.9 millones.

Al 31 de diciembre de 2025 la valuación de la inversión de ASUR en Puerto Rico, conforme a la NIIF 3 "Combinaciones de Negocios", resultó en los siguientes efectos en el Balance General: i) el reconocimiento del activo intangible neto es de Ps.4,459.4 millones, ii) un Crédito Mercantil neto de deterioro de Ps.860.0 millones (pérdida por prueba de deterioro por Ps.4,719.1 millones) iii) un ISR Diferido por pagar de Ps.445.9 millones y iv) un Interés Minoritario de Ps.4,795.8 millones dentro del Capital Contable.

Al 31 de diciembre de 2025 ASUR, conforme a la NIIF 3 como resultado de la valuación en su inversión en Colombia, se muestra el saldo de un Activo Intangible neto de Ps.417.9 millones, un Crédito Mercantil de Ps.1,412.1 millones, un ISR Diferido por pagar de Ps.114.6 millones y reconocimiento a valor razonable de los préstamos bancarios por Ps.90.5 millones.

El Capital Contable al cierre del 4T25 fue de Ps.46,406.3 millones, que representa el 51.7% del total de Activos, mientras que los Pasivos fueron de Ps.43,291.3 millones, representando el 48.3% del total de Activos. El total de Pasivos Diferidos representa 8.3% del total de pasivos.

La deuda total al cierre del 4T25 aumentó 105.7% a Ps.27,486.6 millones, en comparación con Ps.13,359.4 millones, a diciembre de 2024, principalmente por la adquisición del préstamo en México el 22 de mayo del 2025 por Ps.9,500.0 millones, con vencimiento al 21 de mayo del 2027 sujetos a la tasa TIIEF a 28 días más 1.25 puntos, además del efecto de conversión en moneda extranjera y la disminución por el pago de principal de Ps.263.1 millones en Puerto Rico.

El 5 de diciembre de 2025, la Compañía celebra un contrato de crédito Senior con JPMorgan Chase Bank, N. A. de Ps.6,390.0 millones más a una tasa de interés anual equivalente a la tasa TIIEF de 28 días más un margen aplicable de 0.75 puntos, con un vencimiento a mayo de 2027 y cubriendo el 31 de julio de 2025 una comisión por negociación de Ps.16.4 millones y el 15 de diciembre de 2025 una comisión por apertura de Ps.22.6 millones.

El 26 de noviembre de 2025, se cubrió una comisión de negociación de Ps.119.2 millones para un préstamo con JPMorgan de USD936.0 millones que se destinarán al proyecto Motiva Airports en Brasil.

Al 31 de diciembre de 2025, el 66.2% de la deuda de ASUR está denominada en pesos mexicanos, 32.3% en dólares de Estados Unidos (deuda que corresponde a Puerto Rico) y 1.5% en pesos colombianos (deuda que corresponde a Colombia).

En mayo de 2022, Puerto Rico renegoció la fecha de pago al vencimiento del acuerdo firmado el 24 de junio del 2015 para la colocación de bonos por USD 50.0 millones a un rendimiento citado del 6.75% con pagos de forma semestral extendiéndola al 22 de marzo del 2035. Toda la deuda a largo plazo está garantizada por los activos de Aerostar.

En julio de 2022, Puerto Rico, emitió bonos senior de USD.200.0 millones garantizados al 4.92% con vencimiento del 22 de marzo de 2035.

El 15 de noviembre del 2023. Puerto Rico renovó la línea de crédito revolvente con el Banco Popular de Puerto Rico por USD.20.0 millones, con fecha de vencimiento al 29 de diciembre del 2026. Al 31 de diciembre del 2025 no se ha dispuesto dicha línea de crédito.

En julio de 2024, se reestructuró la línea de crédito con BBVA México para realizar el pago del principal en la fecha de vencimiento, a una tasa de interés anual equivalente a la tasa TIIE a 28 días más un margen aplicable de 1.35 puntos con un vencimiento al 11 de julio del 2029.

El 26 de noviembre de 2024, Puerto Rico renovó la línea de crédito revolvente garantizado con el Banco Popular de Puerto Rico por el monto de USD.10.0 millones, con fecha de vencimiento al 18 de diciembre de 2027, a la tasa de interés aplicable que fluctúa entre 0.75% y 3.0% más una tasa de interés por default del 2.0%. Puerto Rico está obligado a mantener un índice de cobertura de la deuda del 1:00 al final de cada trimestre. Al 31 de diciembre de 2025 no se ha dispuesto de esta línea de crédito.

El 26 de septiembre de 2025, el Aeropuerto de Cancún renovó una línea de crédito con Santander por Ps.675.0 millones con vencimiento al 26 de septiembre del 2027 a una tasa TIIEF más 1.5 puntos.

La razón deuda neta a EBITDA de UDM (últimos doce meses) se situó en 0.8x positivo al final del 4T25, mientras que la tasa de cobertura de intereses fue de 9.6x al 31 de diciembre de 2025. Esto compara con una deuda neta a EBITDA UDM (últimos doce meses) y coeficiente de cobertura de interés de 0.3x negativo y 12.5x al 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

Tabla 6: Indicadores de Deuda Consolidados

	Diciembre 31, 2024	Septiembre 30, 2025	Diciembre 31, 2025
Apalancamiento			
Total Deuda / EBITDA para los últimos 12 meses (Veces) ¹	0.7	1.0	1.4
Total Deuda Neta / EBITDA para los últimos 12 meses (Veces) ²	(0.3)	0.2	0.8
Ratio de Cobertura de Intereses ³	12.5	12.8	9.6
Total de Deuda	13,359,456	21,231,874	27,486,563
Deuda a Corto Plazo	1,131,530	334,138	625,850
Deuda a Largo Plazo	12,227,926	20,897,736	26,860,713
Efectivo y Equivalentes de efectivo	20,083,457	16,259,294	11,116,335
Total Deuda Neta ⁴	(6,724,001)	4,972,580	16,370,228

¹ El índice de Deuda Total a EBITDA se calcula dividiendo el pasivo con intereses entre el EBITDA.

² El total de Deuda a EBITDA Ratio se calcula dividiendo el pasivo con intereses menos el efectivo y equivalentes de efectivo entre el EBITDA.

³ El ratio de Cobertura de interés para México es: EBITDA UDM / Gastos de interés UDM, para Puerto Rico es: Generación de Flujo de Efectivo UDM / Servicio de Deuda UDM; para Colombia (EBITDA UDM menos impuestos UDM) / Servicio de deuda UDM.

⁴ Total Deuda Neta, es el total de la deuda sin el efectivo.

Tabla 7: Deuda Consolidada (millones)

	Aerostar DIs			Aeropuerto de Cancún M' Mxp \$				Airplan M Col Ps
Monto original	350 'M	200 'M	50 'M	BBVA 2,000	BBVA 9,500	Santander 2,650	JP, Morgan 6,390	Préstamo sindicado 440,000
Tasa de Interés	5.75%	4.92%	6.75%	TIIE + 1.35 pp	TIIEF + 1.25 pp	TIIEF + 1.50 pp	TIIEF + 0.75 pp	DTF + 4pp
Saldo del principal al 31 de diciembre de 2025	251.2	200.0	42.0	1,750.0	9,500.0	675.0	6,390.0	67,897.2
2026	15.0	-	-	-	-	-	-	30,497.2
2027	16.6	-	-	-	9,500.0	675.0	6,390.0	37,400.0
2028	16.2	-	-	-	-	-	-	-
2029	17.3	-	-	1,750.0	-	-	-	-
2030	20.9	-	-	-	-	-	-	-
2031	27.0	-	-	-	-	-	-	-
2032	34.4	-	-	-	-	-	-	-
2033	38.5	-	-	-	-	-	-	-
2034	42.6	-	-	-	-	-	-	-
2035	22.6	200.0	42.0	-	-	-	-	-

¹ DTF es una tasa promedio de 90 días con la que se suscriben los créditos en Colombia

Nota: Los préstamos de México se adquirieron el 22 de mayo de 2025 con BBVA por Ps. 9,500 millones, en septiembre de 2021 con Santander por Ps. 2.650 millones, en octubre de 2021 con BBVA por Ps. 2,000 millones y el 5 de diciembre de 2025 con JP Morgan Chase Bank por Ps.6,390 millones. Los bonos de Puerto Rico se emitieron en marzo 2013 y junio 2015 (en mayo de 2022 se realizó la modificación de la fecha de pago al vencimiento a 2035). El préstamo sindicado de Colombia se obtuvo en junio de 2015, con un periodo de gracia de tres años. En abril de 2022 Airplan realizó pagos de capital por Cop. 150,000 millones, y en abril de 2024 realizó pagos de capital por Cop. 100,000 millones, y su próximo pago a capital vence en septiembre de 2026. En Julio de 2022 Aerostar emitió notas senior garantizadas por US\$200 millones con vencimiento el 22 de marzo de 2035. El 30 de noviembre de 2022, 29 de marzo de 2023, y 29 de septiembre de 2023 el Aeropuerto de Cancún prepago Ps.650 millones, Ps.662.5 millones y Ps.662.5 millones del préstamo con Santander, respectivamente.

El Aeropuerto de Cancún realizó pagos a capital por Ps.50 millones del préstamo BBVA en cada una de las siguientes fechas: 14 de abril de 2023, 14 de julio de 2023, el 13 de octubre de 2023, 15 de enero de 2024 y 15 de abril de 2024. El 26 de septiembre de 2025 Aeropuerto de Cancún renovó el préstamo Santander por Ps.675 millones, la nueva fecha de vencimiento es el 26 de septiembre de 2027 con una tasa TIIEF +1.50 pp.

Valores expresados en la moneda de cada préstamo.

Fuerte Posición de Liquidez y Perfil de Vencimiento de Deuda Saludable

ASUR cerró el 4T25 con una sólida posición financiera, con efectivo y equivalentes de efectivo por un total de Ps.11,116.3 millones y Ps.27,486.6 millones, en deuda con intereses.

La siguiente tabla muestra la cobertura de la deuda incluida en los acuerdos de deuda para cada una de las regiones y operaciones de ASUR:

Tabla 8: Posición de Liquidez al 31 de Diciembre de 2025

Cifras en miles de Pesos Mexicanos

Operación de la Región	Caja y Equivalentes	Deuda	Deuda en Corto Plazo	Deuda en Largo Plazo	Pagos de Principal (Ene-Mar 2026)
México	8,877,830	18,199,671	72,513	18,127,158	0
Puerto Rico	323,859	8,869,864	405,494	8,464,370	129,313
Colombia	1,914,646	417,028	147,843	269,185	0
Total	11,116,335	27,486,563	625,850	26,860,713	129,313

Tabla 9: Vencimiento de Capital al 31 de Diciembre de 2025

Cifras en miles de Pesos Mexicanos

Operación de la Región	2026	2027	2028	2029/2035
México	0	16,565,000	0	1,750,000
Puerto Rico	269,906	299,141	292,181	8,016,024
Colombia	140,377	172,123	0	0
Total	410,283	17,036,264	292,181	9,766,024

Cifras en pesos al tipo de cambio de cierre de Ps.18.0012 = USD1.00

Cifras en pesos al tipo de cambio de cierre de Cop.209.3700 = Ps.1.00

Nota: las cifras solo reflejan los pagos de capital

Tabla 10: Razones de deuda al 31 de Diciembre de 2025

Cifras de EBITDA y gastos de intereses UDM en miles de pesos Mexicanos

Región	EBITDA UDM	Gastos de Intereses UDM	Índice de cobertura de deuda	Mínimo requerido en el Contrato
México ¹	15,631,329	824,331	19.0	3.0
Puerto Rico ²	1,469,066	742,193	2.0	1.1
Colombia ³	1,478,850	367,905	4.0	1.2
Total	18,579,245	1,934,429	9.6	

¹ Según el acuerdo de deuda aplicable, la fórmula para el índice de cobertura de intereses es: EBITDA UDM / Gastos de interés UDM.² Según el acuerdo de deuda aplicable, la fórmula para el índice de cobertura de deuda es: Generación de Flujo de Efectivo UDM / Servicio de Deuda UDM. La Generación de Flujo de Efectivo UDM para el período fue de Ps.1.5 miles de millones y el servicio de deuda de UDM fue de Ps.742.2 millones.³ Según el acuerdo de deuda aplicable, la fórmula para el índice de cobertura de la deuda es: (EBITDA UDM menos impuestos UDM) / Servicio de deuda UDM. El EBITDA menos los impuestos para el período ascendió a Ps.1.5 miles de millones y el servicio de la deuda fue de Ps.367.9 millones.

Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar disminuyeron 8.6% interanual en el 4T25, reflejando una recuperación mayor de los clientes en México Colombia.

Tabla 11: Cuentas por Cobrar al 31 de Diciembre de 2025

Cifras en miles de pesos Mexicanos

Región	4T24	4T25	% de Var
México	2,389,876	2,174,456	(9.0)
Puerto Rico	266,410	282,556	6.1
Colombia	148,055	105,297	(28.9)
Total	2,804,341	2,562,309	(8.6)

Nota: neto de la reserva para incobrables

Capex

En el 4T25 ASUR realizó inversiones por Ps.3,899.3 millones, de los cuales Ps.3,466.8 millones fueron asignados a la modernización de sus aeropuertos mexicanos en el marco de su plan de desarrollo, Ps.418.5 millones a Puerto Rico y Ps.14.0 millones a Colombia. Esto compara con Ps.2,532.7 millones invertidos en 4T24, de los cuales Ps.2,216.5 millones fueron asignados a los aeropuertos mexicanos, Ps.297.1 millones a Puerto Rico y

Ps.19.1 millones a Colombia. Durante 2025, ASUR realizó inversiones por Ps.7,807.8 millones, de los cuales Ps.6,927.8 millones, fueron asignados a la modernización de sus aeropuertos mexicanos en el marco de su plan de desarrollo, Ps.856.1 millones a Puerto Rico y Ps.23.9 millones a Colombia. Esto compara al acumulado por Ps.3,394.1 millones invertidos en 2024, de los cuales Ps.3,661.0 millones fueron asignados a los aeropuertos mexicanos, Ps.707.7 millones a Puerto Rico y Ps.25.7 millones a Colombia.

Eventos Relevantes del 4T25

El 11 de diciembre de 2025, la filial de ASUR, ASUR US Commercial Airports, LLC, completó la adquisición del 100% de las participaciones accionarias de URW Airports, LLC a Westfield Development, Inc., una filial propiedad total de Unibail-Rodamco-Westfield, por un valor empresarial de 295 millones de dólares estadounidenses. La entidad adquirida fue renombrada como ASUR Airports, LLC y gestiona programas comerciales seleccionados en terminales clave de aeropuertos estadounidenses, incluyendo las terminales 1, 2, 3, 6 y la Terminal Internacional Tom Bradley y la Terminal Internacional Tom Bradley Oeste en el Aeropuerto Internacional de Los Ángeles; Terminal 5 en el Aeropuerto Internacional O'Hare de Chicago; y las Terminales 8 y la Nueva Terminal Uno en el Aeropuerto Internacional John F. Kennedy

Eventos Posteriores al Cierre del 2025

El 26 de enero de 2026 se celebró una Asamblea General Ordinaria de Accionistas, donde se aprobaron las resoluciones para adquirir la totalidad o una parte de acciones y/o de operadores aeroportuarios, que incluyen Companhia de Participações em Concessões, directamente o a través de sus subsidiarias y/o vehículos de propósito especial y contratar deuda y celebre los contratos y acuerdos necesarios y/o convenientes para implementar dicha adquisición.

Revisión de Operaciones en México

Tabla 12: Ingresos e Ingresos comerciales por pasajero de México						
	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Pasajeros totales	10,159	10,159	-	41,645	40,793	(2.0)
Ingresos totales	6,707,511	8,582,210	27.9	23,168,690	27,988,204	20.8
Servicios Aeronáuticos	3,495,341	3,545,372	1.4	13,915,654	14,273,248	2.6
Servicios No Aeronáuticos	1,799,896	1,769,176	(1.7)	7,056,319	7,153,825	1.4
Servicios de Construcción	1,412,274	3,267,662	131.4	2,196,717	6,561,131	198.7
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	5,295,237	5,314,548	0.4	20,971,973	21,427,073	2.2
Total Ingresos Comerciales	1,610,606	1,615,150	0.3	6,315,833	6,453,961	2.2
Operación Directa Comercial ¹	288,875	310,725	7.6	1,277,849	1,321,132	3.4
Ingresos comerciales sin operación directa comercial	1,321,731	1,304,425	(1.3)	5,037,984	5,132,829	1.9
Total Ingresos Comerciales por Pasajero	158.5	159.0	0.3	151.7	158.2	4.3
Operación directa comercial por pasajero	28.4	30.6	7.6	30.7	32.4	5.6
Ingresos comerciales sin operación directa comercial por pasajero	130.1	128.4	(1.3)	121.0	125.8	4.0

Para los propósitos de esta tabla, aproximadamente 53.7 y 44.5 miles de pasajeros en tránsito y aviación general están incluidos en 4T24 y 4T25 respectivamente, mientras que 224.6 y 197.3 miles de pasajeros en tránsito y aviación general están incluidos en 12M24 y 12M25.

¹ Representa la operación de ASUR en sus tiendas de conveniencia y estacionamientos en México.

Total Ingresos en México

Los ingresos del 4T25 incrementaron un 27.9% interanual a Ps.8,582.2 millones. Excluyendo los ingresos por construcción, los ingresos aumentaron un 0.4% interanual, reflejando un aumento del 1.4% en los servicios aeronáuticos y disminución del 1.7% en servicios no aeronáuticos, debido principalmente por la apreciación del peso frente al dólar reflejado en un tipo de cambio de Ps.18.3032 para el 4T25 comparado con un tipo de cambio de Ps.20.0782 en 4T24.

Los Ingresos Comerciales en el 4T25 aumentaron un 0.3% interanual. Asimismo, el Ingreso Comercial por Pasajero en el 4T25 aumentó a Ps.159.0 comparado con Ps.158.5 en el 4T24.

ASUR clasifica los ingresos comerciales como los derivados de las siguientes actividades: Tiendas Libres de Impuestos, Alquiler de Automóviles, Operaciones Minoristas, Servicios Bancarios y de Cambio de Moneda, Publicidad, Teleservicios, Transporte Terrestre no Permanente, Operaciones de Alimentos y Bebidas, Estacionamientos y otros.

Como se muestra en la Tabla 14, durante los últimos 12 meses, ASUR abrió 6 nuevos espacios comerciales en el Aeropuerto de Mérida. Más detalles sobre estas aperturas se pueden encontrar en la página 22 de este informe

Tabla 13: México Ingresos Comerciales

Línea de negocio	Variación Año / Año	
	4T25	12M25
Otros Ingresos	34.9%	19.7%
Alimentos y Bebidas	30.7%	8.9%
Estacionamientos	6.5%	7.5%
Teleservicios	3.3%	24.7%
Transportación Terrestre	2.9%	2.0%
Duty Free	(5.0%)	4.1%
Arrendamiento de Autos	(11.5%)	1.3%
Ventas Detalle	(12.3%)	(4.2%)
Publicidad	(14.4%)	(19.4%)
Bancos y Casas de Cambio	(33.2%)	(9.6%)
Total Ingresos Comerciales	0.3%	2.2%

Tabla 14: México Espacios comerciales abiertos desde el 31 de Diciembre de 2024

Tipo de espacio comercial ¹	# de espacios abiertos
8 Otros aeropuertos	
Ventas Detalle	3
Bancos y Casas de Cambio	1
Arrendamiento de Autos	2
México	6

¹ Solo incluye nuevas tiendas abiertas durante el periodo y excluye remodelaciones o renovaciones a contratos.

Costos y Gastos Operativos de México

Tabla 15: Costos y gastos de operación de México

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Costo de Servicios	738,337	969,318	31.3	2,897,158	3,294,505	13.7
Administrativos	94,759	79,719	(15.9)	319,638	346,047	8.3
Asistencia Técnica	101,265	98,278	(2.9)	400,838	400,912	0.0
Derechos de Concesión	417,354	353,927	(15.2)	1,728,174	1,755,832	1.6
Depreciación y Amortización	294,347	316,024	7.4	1,175,773	1,253,924	6.6
Costos y Gastos de Operación excluyendo Costos de Construcción	1,646,062	1,817,266	10.4	6,521,581	7,051,220	8.1
Costo de Construcción	1,412,274	3,267,662	131.4	2,196,717	6,561,131	198.7
Total de Costos y Gastos de Operación	3,058,336	5,084,928	66.3	8,718,298	13,612,351	56.1

Los Costos y Gastos Operativos incrementaron 66.3% o Ps.2,026.6 millones. Excluyendo costos de construcción incrementaron 10.4%, o Ps.171.2 millones.

El Costo de Servicios aumentó un 31.3%, principalmente por costos por honorarios profesionales por los proyectos de ASUR US y Motiva Airports en Brasil, costos, costos de personal, costo de arrendamiento, servicios de vigilancia, servicios de limpieza, gastos de mantenimiento y conservación, impuestos y derechos.

Los Gastos Administrativos disminuyeron un 15.9%.

Asistencia Técnica pagada a ITA disminuyó 2.9% debido a un menor EBITDA generado por sus operaciones en México.

Los Derechos de Concesión que incluyen los honorarios pagados al gobierno mexicano, disminuyó un 15.2%, debido principalmente por disminución en la base de cálculo.

La Depreciación y Amortización aumentó 7.4% interanual, impactada por el reconocimiento de las inversiones que se han venido realizando.

Ganancia (Pérdida) en Costo Integral de Financiamiento

Tabla 16: Costo Integral de Financiamiento en México, Ganancia (Pérdida)

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Intereses a favor	259,814	193,514	(25.5)	1,234,560	1,179,105	(4.5)
Intereses a cargo	(83,561)	(374,448)	348.1	(351,635)	(922,604)	162.4
Pérdida en fluctuación cambiaria neta	674,241	(157,160)	n/a	2,073,962	(1,907,344)	n/a
Ganancias (pérdidas) de valor razonable, neta	-	(28,946)	n/a	-	(28,946)	n/a
Total	850,494	(367,040)	n/a	2,956,887	(1,679,789)	n/a

En el 4T25 las operaciones de ASUR en México reportaron una pérdida de financiamiento integral de Ps.367.0 millones, comparado con una ganancia de Ps.850.5 millones en el 4T24. Esto debido principalmente por una pérdida cambiaria de Ps.157.2 millones en el 4T25, comparada con una ganancia de Ps.674.2 millones en el 4T24. La pérdida cambiaria del 4T25, se debe principalmente por la apreciación del peso frente al dólar de cierre y promedio durante el 4T25 del 1.8% y 0.2%, respectivamente, sobre una posición activa dolarizada menor en comparación con el 4T24 y comparada contra una depreciación del peso frente al dólar del cierre y promedio del 5.8% y 2.2% del 4T24, respectivamente, sobre una posición activa dolarizada.

Adicionalmente los intereses a favor disminuyeron 25.5% o Ps.66.3 millones, principalmente por un menor saldo de caja e inversión debido al pago de dividendos de mayo, septiembre y noviembre de 2025. Asimismo, los intereses a cargo incrementaron 348.1%, o Ps.290.9 millones, principalmente por la adquisición de los préstamos del 22 de mayo del 2025 por Ps.9,500.0 millones y el 5 de diciembre de 2025 por Ps.6,390.0 millones.

Utilidad en Operación y EBITDA en México

Tabla 17: Resultados y EBITDA de México

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Ingresos Totales	6,707,511	8,582,210	27.9	23,168,690	27,988,204	20.8
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	5,295,237	5,314,548	0.4	20,971,973	21,427,073	2.2
Utilidad de Operación	3,649,175	3,497,282	(4.2)	14,450,392	14,375,853	(0.5)
Margen de Operación	54.4%	40.8%	(1365 bps)	62.4%	51.4%	(1101 bps)
Margen de Operación Ajustado ¹	68.9%	65.8%	(311 bps)	68.9%	67.1%	(181 bps)
Utilidad Neta ²	2,846,663	2,486,956	(12.6)	11,632,439	9,164,859	(21.2)
EBITDA	3,943,528	3,811,103	(3.4)	15,627,848	15,631,329	0.0
Margen EBITDA	58.8%	44.4%	(1439 bps)	67.5%	55.8%	(1160 bps)
Margen EBITDA Ajustado ³	74.5%	71.7%	(276 bps)	74.5%	73.0%	(157 bps)

¹ Margen de Operación Ajustado excluye el efecto de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados y es igual a la utilidad de operación dividida por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción.

² Este resultado no incluye los ingresos por la participación de Aerostar Ps.159.1 millones y Ps.292.5 millones en el 4T25 y 4T24, respectivamente, por Airplan Ps.84.5 millones y Ps.314.9 millones en el 4T25 y 4T24, respectivamente.

³ Margen de EBITDA Ajustado excluye los efectos de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados, y se calcula dividiendo el EBITDA por el total de ingresos menos los ingresos por servicios de construcción.

Las operaciones de ASUR en México registraron una **Utilidad de Operación** de Ps.3,497.3 millones en el 4T25 resultando un Margen Operativo de 40.8%. Esto compara con una Utilidad Operativa de Ps.3,649.2 millones y un Margen Operativo de 54.4% en el 4T24.

El Margen Operativo Ajustado, que excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados, se calcula como utilidad de operación dividida por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción que para el 4T25 fue de 65.8% comparado contra un Margen Operativo Ajustado de 68.9% en el 4T24.

El EBITDA disminuyó en 3.4% o Ps.132.4 millones, a Ps.3,811.1 millones en el 4T25 comparado con un EBITDA de Ps.3,943.5 millones en el 4T24. El Margen EBITDA del 4T25 fue de 44.4% comparado con un Margen EBITDA de 58.8% en el 4T24.

El Margen EBITDA Ajustado, excluyendo el efecto IFRIC12, disminuyó a 71.7% desde 74.5% en el 4T24.

Regulación Tarifaria en México

La mayor parte de nuestras actividades están reguladas por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a través de tarifas máximas por aeropuerto. Estas representan el ingreso máximo posible a obtener por cada unidad de tráfico en cada aeropuerto.

Los ingresos regulados acumulados de las operaciones de ASUR en México actualizados conforme a regulación tarifaria ascendieron a Ps.14,680.2 millones al 31 de diciembre del 2025, por lo que la tarifa implícita ponderada fue de Ps.349.1 (pesos de diciembre de 2024) por unidad de tráfico, aproximadamente el 68.2% del total de los ingresos del periodo (sin incluir ingresos por construcción).

El cumplimiento de las tarifas máximas es revisado anualmente al cierre del ejercicio por parte de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Capex

En el 4T25 realizó inversiones por Ps.3,466.8 millones, comparado con Ps.2,216.5 millones del 4T24. El acumulado al 4T25 es de Ps.6,927.8 millones, comparado con Ps.3,661.0 millones al 4T24.

Revisión de Operaciones en Puerto Rico

El siguiente análisis compara los resultados independientes de Puerto Rico para el periodo de tres y doce meses finalizados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 la valuación de la inversión de ASUR en Puerto Rico, conforme a la NIIF 3 “Combinaciones de Negocios”, resultó en los siguientes efectos en el Balance General: i) el reconocimiento del activo intangible neto es de Ps.4,459.4 millones, ii) un Crédito Mercantil neto de deterioro de Ps.860.0 millones (pérdida por prueba de deterioro por Ps.4,719.1 millones) iii) un ISR Diferido por pagar de Ps.445.9 millones y iv) un Interés Minoritario de Ps.4,795.8 millones dentro del Capital Contable.

Tabla 18: Ingresos e Ingresos comerciales por pasajero de Puerto Rico

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Pasajeros Totales	3,200	3,100	(3.1)	13,247	13,644	3.0
Ingresos Totales	1,384,247	1,423,049	2.8	4,815,975	5,425,369	12.7
Servicios Aeronáuticos	629,387	563,944	(10.4)	2,208,073	2,371,524	7.4
Servicios No Aeronáuticos	495,222	496,692	0.3	1,981,707	2,283,952	15.3
Servicios de Construcción	259,638	362,413	39.6	626,195	769,893	22.9
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	1,124,609	1,060,636	(5.7)	4,189,780	4,655,476	11.1
Total Ingresos comerciales	492,399	494,331	0.4	1,971,227	2,274,040	15.4
Operación Directa Comercial ¹	186,043	176,863	(4.9)	736,363	834,552	13.3
Ingresos Comerciales sin Operación Directa Comercial	306,356	317,468	3.6	1,234,864	1,439,488	15.6
Total Ingresos Comerciales por Pasajero	153.9	159.4	3.6	148.8	166.7	12.0
Operación Directa Comercial por Pasajero	58.1	57.0	(1.9)	55.6	61.2	10.0
Ingresos Comerciales sin Operación Directa Comercial por Pasajero	95.7	102.4	7.0	93.2	105.5	13.2

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.18.3032 = USD.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.19.208 =USD.1.00

¹ Representa la operación de ASUR en sus tiendas de conveniencia y estacionamientos en Puerto Rico.

Ingresos Puerto Rico

Los ingresos totales de Puerto Rico para el 4T25 incrementaron en un 2.8% interanual a Ps.1,423.0 millones.

Excluyendo los servicios de construcción, los ingresos disminuyeron 5.7% interanual, reflejando una disminución del 10.4% en los ingresos por servicios aeronáuticos y un incremento del 0.3% en los ingresos no aeronáuticos.

El Ingreso Comercial por Pasajero, incrementó a Ps.159.4 en el 4T25 comparado con Ps.153.9 en el 4T24.

Se abrieron 8 locales comerciales en los últimos 12 meses al 4T25, como se muestra en la Tabla 20, más detalles de estas aperturas pueden verse en la página 21 de este reporte.

ASUR clasifica los ingresos comerciales como los derivados de las siguientes actividades: Tiendas Libres de Impuestos, Alquiler de Automóviles, Operaciones Minoristas, Publicidad, Transporte Terrestre no Permanente, Operaciones de Alimentos y Bebidas, Estacionamiento, Bancos y Casas de Cambio.

Tabla 19: Puerto Rico Ingresos Comerciales

Línea de negocio	Variación Año / Año	
	4T25	12M25
Duty Free	19.8%	16.6%
Arrendamiento de Autos	7.6%	17.0%
Alimentos y Bebidas	7.1%	26.4%
Transportación Terrestre	0.0%	0.0%
Ventas Detalle	(2.5%)	14.6%
Bancos y Casas de Cambio	(5.8%)	10.6%
Otros Ingresos	(8.8%)	11.5%
Estacionamientos	(15.2%)	7.6%
Publicidad	(17.8%)	21.4%
Total Ingresos Comerciales	0.4%	15.4%

Tabla 20: Puerto Rico Espacios Comerciales abiertos desde el 31 de Diciembre de 2024

Tipo de espacio comercial ¹	# de espacios abiertos
Duty Free	2
Ventas Detalle	2
Alimentos y Bebidas	4
Total Espacios Comerciales	8

¹ Solo incluye nuevas tiendas abiertas durante el periodo y excluye remodelaciones o renovaciones a contratos.

Costos y Gastos de Puerto Rico

Tabla 21: Costos y gastos de operación de Puerto Rico

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre				Doce - Meses		
	2024	2025	% Var		2024	2025	% Var
Costo de Servicios	422,912	483,494	14.3		1,733,073	2,034,464	17.4
Derechos de Concesión	52,858	51,878	(1.9)		199,597	226,083	13.3
Depreciación y Amortización	205,577	187,209	(8.9)		728,643	774,142	6.2
Costos y Gastos de Operación excluyendo Costos de Construcción	681,347	722,581	6.1		2,661,313	3,034,689	14.0
Costo de Construcción	259,638	362,413	39.6		626,195	769,893	22.9
Total Costos y gastos de operación	940,985	1,084,994	15.3		3,287,508	3,804,582	15.7

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.18.3032 = USD.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.19.208 =USD.1.00

Los Costos y Gastos Operativos Totales en Puerto Rico en el 4T25 incrementaron 15.3% interanual a Ps.1,085.0 millones. Los costos de construcción aumentaron en un 39.6%, pasando de Ps.259.6 millones en el 4T24 a Ps.362.4 millones en el 4T25.

Excluyendo construcción, los costos y gastos de operación aumentaron en un 6.1%, o Ps.41.2 millones.

El Costo de Servicios aumentó en un 14.3%, o Ps.60.6 millones, en el 4T25, debido principalmente al incremento en impuestos y derechos, mantenimiento y conservación, costos de energía eléctrica, honorarios profesionales, compensado parcialmente por disminución en seguros y fianzas, servicio de vigilancia, menor provisión en la reserva de cuentas incobrables y servicios de limpieza.

Los Derechos de Concesión en el 4T25 respecto del mismo periodo de 4T24 registraron una disminución de 1.9%, o Ps.1.0 millones, debido al efecto de conversión moneda extranjera.

La Depreciación y Amortización disminuyó en 8.9%, o Ps.18.4 millones interanual, debido principalmente por la conversión de moneda extranjera.

(Pérdida) Ganancia en Costo Integral de Financiamiento en Puerto Rico

Tabla 22: Costo integral de financiamiento de Puerto Rico, Ganancia (Pérdida)

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Intereses a favor	23,645	15,343	(35.1)	124,165	82,050	(33.9)
Intereses a cargo	(146,433)	(127,764)	(12.7)	(545,977)	(549,669)	0.7
Total	(122,788)	(112,421)	(8.4)	(421,812)	(467,619)	10.9

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.18.3032 = USD.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.19.208 =USD.1.00

Durante el 4T25, Puerto Rico reportó una pérdida en el financiamiento integral de Ps.112.4 millones, comparado con una pérdida de Ps.122.8 millones en el 4T24, principalmente debido a los pagos del principal de los bonos senior en marzo y septiembre de 2025 y disminución de los intereses a favor por menor posición en caja.

El 22 de marzo de 2013, Puerto Rico realizó una colocación privada de bonos por un total de USD.350.0 millones para financiar una porción del pago del Contrato de Concesión a la Autoridad de los Puertos de Puerto Rico y otros costos y gastos asociados con el mismo. El 24 de junio de 2015, Puerto Rico realizó una colocación de bonos privados por un total de USD 50.0 millones.

En mayo de 2022, Puerto Rico modificó la fecha de pago al vencimiento del acuerdo firmado el 24 de junio del 2015 para la colocación de bonos por USD 50.0 millones, a un rendimiento citado del 6.75% con pagos de forma semestral y pasando el vencimiento al 22 de marzo del 2035.

En julio de 2022, Puerto Rico emitió bonos senior por USD 200.0 millones garantizados al 4.92% con vencimiento el 22 de marzo de 2035.

El 15 de noviembre del 2023, Puerto Rico renovó la línea de crédito revolvente con el Banco Popular de Puerto Rico por USD 20.0 millones con fecha de vencimiento al 29 de diciembre del 2026. Al 31 de diciembre del 2025 no se ha dispuesto dicha línea de crédito.

El 26 de noviembre de 2024, Puerto Rico renovó la línea de crédito revolvente garantizado con el Banco Popular de Puerto Rico por el monto de USD.10.0 millones, con fecha de vencimiento al 18 de diciembre de 2027, a la tasa de interés aplicable que fluctúa entre 0.75% y 3.0% más una tasa de interés por default del 2.0%. Aerostar está obligado a mantener un índice de cobertura de la deuda del 1:00 al final de cada trimestre. Al 31 de diciembre de 2025 no se dispuso de esta línea de crédito.

Todas las deudas a largo plazo están garantizadas por los activos totales de Puerto Rico.

Tabla 23: Resultados y EBITDA de Puerto Rico

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Ingresos Totales	1,384,247	1,423,049	2.8	4,815,975	5,425,369	12.7
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	1,124,609	1,060,636	(5.7)	4,189,780	4,655,476	11.1
Otros ingresos	-	-	-	-	-	-
Utilidad de Operación	443,262	338,055	(23.7)	1,528,467	1,620,787	6.0
Margen de Operación	32.0%	23.8%	(827 bps)	31.7%	29.9%	(186 bps)
Margen de Operación ajustado ¹	39.4%	31.9%	(754 bps)	36.5%	34.8%	(167 bps)
Utilidad Neta	437,839	230,351	(47.4)	1,197,521	1,091,756	(8.8)
EBITDA	648,840	525,264	(19.0)	2,257,110	2,394,929	6.1
Margen EBITDA	46.9%	36.9%	(996 bps)	46.9%	44.1%	(272 bps)
Margen EBITDA Ajustado ²	57.7%	49.5%	(817 bps)	53.9%	51.4%	(243 bps)

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.18.3032 = USD.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de Ps.19.208 =USD.1.00

¹ Margen de Operación Ajustado excluye el efecto de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados y es igual a la utilidad de operación dividida por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción.

² Margen de EBITDA Ajustado excluye los efectos de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados, y se calcula dividiendo el EBITDA por el total de ingresos menos los ingresos por servicios de construcción.

Utilidad en Operación y EBITDA en Puerto Rico

La Utilidad de Operación del 4T25 disminuyó un 23.7% a Ps.338.1 millones, y el Margen Operativo alcanzó el 23.8%, comparado con una Utilidad de Operación de Ps.443.3 millones y un Margen Operativo de 32.0% en 4T24.

El EBITDA disminuyó en el 4T25 un 19.0% a Ps.525.3 millones, desde Ps.648.8 millones en el 4T24. El Margen EBITDA disminuyó a 36.9% en el 4T25 desde un 46.9% en 4T24. La disminución es debido principalmente al efecto de conversión del dólar estadounidense, a causa de la apreciación del peso mexicano frente al dólar, al considerar su tipo de cambio promedio del cuarto trimestre de 2025, fue de Ps.18.3045 por dólar y por el mismo periodo de 2024 fue de Ps.20.0808 por dólar, dando como resultado un efecto de disminución en los ingresos.

Sin considerar el efecto de conversión, los ingresos aeronáuticos disminuyeron USD.0.5 millones, debido a disminución de tráfico de pasajeros totales en un 3.1%.

CAPEX

En el 4T25 realizó inversiones por Ps.418.5 millones, comparado con Ps.297.1 millones del 4T24. El acumulado al 4T25 es de Ps.856.1 millones, comparado con Ps.707.7 millones al 4T24.

Regulación Tarifaria Puerto Rico

El Acuerdo de Uso Aeroportuario (User Agreement), firmado entre Aerostar, las líneas aéreas que sirven al aeropuerto LMM y la Autoridad Portuaria de Puerto Rico, quien gobierna la relación entre el Aeropuerto de Puerto Rico y las principales líneas aéreas que sirven al aeropuerto LMM. El acuerdo otorga el derecho a Aerostar a una contribución anual por parte de las compañías aéreas de USD.62.0 millones, durante los primeros cinco años del término. A partir del año seis en adelante, la contribución total anual del año anterior aumentará según un factor del índice de precios al consumidor ajustado basado, en el índice de precios al consumidor non-core de los Estados Unidos "non-core consumer price index". La cuota anual se divide entre las líneas aéreas que operan en el Aeropuerto LMM conforme a las normas y la estructura definida en el Acuerdo de Uso Aeroportuario para establecer la contribución de cada línea aérea para cada año en particular.

Revisión de Operaciones en Colombia

El siguiente análisis compara los resultados independientes de Colombia para el periodo de tres y doce meses finalizados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 ASUR, conforme a la NIIF 3 como resultado de la valuación en su inversión en Colombia, se muestra el saldo de un Activo Intangible neto de Ps.417.9 millones, un Crédito Mercantil de Ps.1,412.1 millones, un ISR Diferido por pagar de Ps.114.6 millones y reconocimiento a valor razonable de los préstamos bancarios por Ps.90.5 millones.

Tabla 24: Ingresos e Ingresos comerciales por pasajero de Colombia
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Pasajeros Totales	4,563	4,833	5.9	17,126	17,906	4.6
Ingresos Totales	928,819	963,815	3.8	3,348,122	3,823,858	14.2
Servicios Aeronáuticos	679,774	681,075	0.2	2,465,434	2,743,088	11.3
Servicios No Aeronáuticos	229,922	272,957	18.7	857,301	1,061,486	23.8
Servicios de Construcción	19,123	9,783	(48.8)	25,387	19,284	(24.0)
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	909,696	954,032	4.9	3,322,735	3,804,574	14.5
Total Ingresos comerciales	229,844	272,680	18.6	856,253	1,060,843	23.9
Total ingresos comerciales por pasajero	50.4	56.4	12.0	50.0	59.2	18.4

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.208.5818 = Ps.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.210.8911=Ps.1.00
Para los propósitos de esta tabla, aproximadamente 130.0 y 147.8 miles de pasajeros en tránsito y aviación general están incluidos en4T24 y 4T25, mientras que 474.6 y 585.4 miles de pasajeros en tránsito y aviación general están incluidos en 12M24 y 12M5.

Ingresos Colombia

Los Ingresos Totales para el 4T25 aumentaron 3.8% a Ps.963.8 millones comparado contra el 4T24. Excluyendo los ingresos por servicios de construcción, los ingresos aumentaron 4.9% interanual, principalmente debido al incremento de pasajeros totales.

El Ingreso Comercial por Pasajero fue de Ps.56.4 en el 4T25 comparado con Ps.50.4 del 4T24.

Como se muestra en la Tabla 26, durante los últimos 12 meses se inauguraron 27 nuevos espacios comerciales en los aeropuertos de Colombia incluyendo: 9 en Rionegro, Olaya Herrera 8, Quibdó 4, Montería 4, Corozal 1 y Carepa 1. Más detalles sobre estas aperturas se pueden encontrar en las páginas 22 y 23 de este informe.

ASUR clasifica los ingresos comerciales como los derivados de las siguientes actividades: Tiendas Libres de Impuestos, Alquiler de Automóviles, Operaciones Minoristas, Publicidad, Transporte Terrestre no Permanente, Operaciones de Alimentos y Bebidas y Estacionamiento, Teleservicios, Bancos y Casas de cambios y otros.

Tabla 25: Colombia Ingresos Comerciales

Línea de negocio	Variación Año / Año	
	4T25	12M25
Teleservicios	343.1%	341.5%
Arrendamiento de Autos	180.0%	50.0%
Alimentos y Bebidas	22.9%	25.5%
Estacionamientos	20.8%	27.8%
Bancos y Casas de Cambio	19.9%	11.2%
Otros Ingresos	18.1%	23.3%
Publicidad	10.5%	17.7%
Ventas Detalle	9.1%	21.8%
Duty Free	6.3%	16.2%
Transportación Terrestre	(16.8%)	47.7%
Total Ingresos Comerciales	18.6%	23.9%

Tabla 26: Colombia, Espacios Comerciales abiertos desde el 31 de Diciembre de 2024

Tipo de espacio comercial ¹	# de espacios abiertos
Otros ingresos	16
Teleservicios	10
Bancos y Casa de Cambio	1
Total Espacios comerciales	27

¹ Solo incluye nuevas tiendas abiertas durante el periodo y excluye remodelaciones o renovaciones a contratos.

Costos y Gastos Operativos de Colombia

Tabla 27: Costos y gastos de operación de Colombia

Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Costo de Servicios	220,033	243,991	10.9	733,320	851,838	16.2
Derechos de Concesión	170,745	179,281	5.0	629,900	722,742	14.7
Depreciación y Amortización	110,870	580,989	424.0	418,568	1,232,749	194.5
Costos y Gastos de Operación excluyendo Costos de Construcción	501,648	1,004,261	100.2	1,781,788	2,807,329	57.6
Costo de Construcción	19,123	9,783	(48.8)	25,387	19,284	(24.0)
Total de Costos y Gastos de Operación	520,771	1,014,044	94.7	1,807,175	2,826,613	56.4

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.208.5818 = Ps.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.210.8911=Ps.1.00

Los Costos y Gastos Operativos Totales en las operaciones de los aeropuertos en Colombia en el 4T25 aumentaron 94.7% interanual a Ps.1,014.0 millones. Excluyendo los costos de construcción, los costos y gastos de la operación incrementaron 100.2% a Ps.1,004.3 millones, principalmente debido a la mayor depreciación y amortización resultante del ajuste en el método de amortización de la concesión que tuvo lugar en el 3T25.

El Costo de Servicios reportaron un incremento del 10.9%, o Ps.24.0 millones, debido principalmente al incremento en costo de personal, energía eléctrica, seguros y fianzas, impuestos y derechos, seguridad y vigilancia, servicio de limpieza, compensado parcialmente por disminución en el gasto de mantenimiento y conservación y disminución en la estimación de cuentas incobrables.

Los Costos de Construcción disminuyeron un 48.8%, o Ps.9.3 millones.

Los Derechos de Concesión pagados al gobierno de Colombia, incrementaron 5.0%, debido principalmente al aumento en los ingresos regulados y no regulados con respecto al mismo periodo del año pasado.

La Depreciación y Amortización incrementó 424.0%, debido principalmente por ajuste del método de amortización por concesión que tuvo lugar en el 3T25 reflejando un ajuste de Ps.470.1 millones.

Ganancia (Pérdida) en Costo Integral de Financiamiento en Colombia

Tabla 28: Costo integral de financiamiento de Colombia, Ganancia (Pérdida)
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Intereses a favor	66,676	31,464	(52.8)	256,340	179,183	(30.1)
Intereses a cargo	(4,855)	(13,165)	171.2	70,904	(62,890)	n/a
Pérdida en fluctuación cambiaria neta	(1,049)	1,714	n/a	(1,472)	1,505	n/a
Total	60,772	20,013	(67.1)	325,772	117,798	(63.8)

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.208.5818 = Ps.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.210.8911=Ps.1.00

Durante el 4T25, Colombia reportó una ganancia integral de financiamiento de Ps.20.0 millones, comparado con una ganancia integral de financiamiento de Ps.60.8 millones, en el 4T24.

Los intereses a favor disminuyeron en un 52.8% o Ps.35.2 millones, principalmente por menor posición en caja y rendimientos.

Los intereses a cargo aumentaron 171.2%, o Ps.8.3 millones, debido principalmente al efecto por la revaluación de la amortización del fair value en Ps.8.5 millones del préstamo originado por la adquisición del negocio de Colombia por, no aplicable en 4T25.

Utilidad (Pérdida) en Operación y EBITDA en Colombia

Tabla 29: Resultados y EBITDA de Colombia.
Cifras en miles de pesos mexicanos

	Cuarto Trimestre		% Var	Doce - Meses		% Var
	2024	2025		2024	2025	
Ingresos Totales	928,819	963,815	3.8	3,348,122	3,823,858	14.2
Total Ingresos excluyendo Servicios de Construcción	909,696	954,032	4.9	3,322,735	3,804,574	14.5
Utilidad de Operación	408,048	(50,229)	n/a	1,540,947	997,245	(35.3)
Margen de Operación	43.9%	(5.2%)	(4914 bps)	46.0%	26.1%	(1994 bps)
Margen de Operación Ajustado ¹	44.9%	(5.3%)	(5012 bps)	46.4%	26.2%	(2016 bps)
Utilidad Neta	305,215	87,638	(71.3)	1,200,478	668,082	(44.3)
EBITDA	518,918	530,760	2.3	1,959,515	2,229,994	13.8
Margen EBITDA	55.9%	55.1%	(80 bps)	58.5%	58.3%	(21 bps)
Margen EBITDA Ajustado ²	57.0%	55.6%	(141 bps)	59.0%	58.6%	(36 bps)

Cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.208.5818 = Ps.1.00 para el 4T25 y para los 12M25 las cifras en pesos al tipo de cambio promedio de COP.210.8911=Ps.1.00

¹ Margen de Operación Ajustado excluye el efecto de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados y es igual a la utilidad de operación dividida por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción.

² Margen de EBITDA Ajustado excluye los efectos de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejora de bienes concesionados, y se calcula dividiendo el EBITDA por el total de ingresos menos los ingresos por servicios de construcción.

En el 4T25 las operaciones de ASUR en Colombia reportaron una **Pérdida de Operación** de Ps.50.2 millones, comparado con una utilidad de Ps.408.0 millones en 4T24, debido principalmente al incremento en depreciación y amortización por ajuste del método de amortización por concesión por Ps.470.1 millones.

El Margen Operativo disminuyó a 5.2% negativo en el 4T25 comparado con un margen de operación de 43.9% en el 4T24. El Margen de Operación Ajustado, que excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados, disminuyó a 5.3% negativo en 4T25 comparado con un margen de operación ajustado de 44.9% en 4T24.

EBITDA en el 4T25 fue de Ps.530.8 millones resultando en un margen EBITDA de 55.1%. Esto comparado con un EBITDA de Ps.518.9 millones y un margen EBITDA de 55.9% en 4T24.

El **Margen EBITDA Ajustado**, que excluye el efecto de IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados, disminuyó a 55.6% en el 4T25, comparado con un margen EBITDA ajustado de 57.0% en el 4T24.

CAPEX

En el 4T25 realizó inversiones por Ps.14.0 millones, comparado con Ps.19.1 millones del 4T24. El acumulado al 4T25 es de Ps.23.9 millones, comparado con Ps.25.7 millones al 4T24.

Regulación Tarifaria Colombia

La Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil dentro de sus funciones se encuentra la de: "fijar, recaudar y cobrar las tasas, tarifas y derechos por la prestación de los servicios aeronáuticos y aeroportuarios, o los que se generen por las concesiones, autorizaciones, licencias o cualquier otro tipo de ingreso o bien patrimonial". Es por ello que mediante la resolución #04530 del 21 de septiembre de 2007, fija las tarifas de los derechos y las tasas cedidas al Concesionario del Aeropuerto José María Córdova de Rionegro, Olaya Herrera de Medellín, Los Garzones de Montería, El Caraño de Quibdó, Antonio Roldán Betancourt de Carepa y Las Brujas de Corozal; así mismo, mediante dicha resolución se establece su metodología de actualización y los mecanismos de recaudo de las mismas.

Los ingresos regulados ascienden a Ps.681.1 millones, por el 4T25.

DEFINICIONES

Acuerdos de Concesión de Servicios (interpretación IFRIC12). En México y Puerto Rico ASUR está obligada por IFRIC12 a incluir en su cuenta de resultados una línea de ingresos, "Ingresos por Construcción", que reflejen los ingresos por construcción o mejoras de los activos concesionados realizados durante el período pertinente. La misma cantidad se reconoce en la línea de gastos, "Costos de construcción", porque ASUR contrata a terceros para prestar servicios de construcción. Debido a que los ingresos de construcción y los costos de construcción se han incluido en la cuenta de resultados de ASUR como resultado de la aplicación de la IFRIC12, el monto de los ingresos por construcción no tiene impacto en el EBITDA, pero tiene un impacto en el margen de EBITDA. En Colombia los "Ingresos por Construcción" incluyen el reconocimiento de los ingresos a los que la concesionaria tiene derecho por realizar las obras de infraestructura en el desarrollo del contrato de concesión, mientras que los "Costos de Construcción" representan los costos reales incurridos en la ejecución de dichas construcciones o mejoras a los activos concesionados.

La Utilidad Neta Mayoritaria refleja las participaciones de ASUR en cada una de sus subsidiarias y por lo tanto excluye la participación de 40.0% en Aerostar que es propiedad de otros accionistas. Con excepción de Aerostar, ASUR es propietario directa o indirectamente del 100.0% de sus subsidiarias.

EBITDA significa el beneficio neto antes: provisión para impuestos, impuestos diferidos, participación en beneficios, partidas no ordinarias, participación en resultados de asociadas, costo de financiamiento global y amortización. El EBITDA no debe considerarse como una alternativa a la utilidad neta, como un indicador de nuestro desempeño operativo o como alternativa al flujo de efectivo como indicador de liquidez. La Compañía cree que el EBITDA es una medida útil que es ampliamente utilizada por inversionistas y analistas para evaluar nuestro desempeño y compararlo con otras compañías. El EBITDA no se define bajo USGAAP o NIIF y puede ser calculado diferentemente por diferentes compañías.

El **Margen EBITDA Ajustado** se calcula dividiendo el EBITDA por los ingresos totales menos los ingresos por servicios de construcción para México, Colombia y Puerto Rico, y excluye el efecto de la IFRIC12 con respecto a la construcción o mejoras de los activos concesionados. ASUR está obligado por la IFRIC12 a incluir en su cuenta de resultados una línea de ingresos que refleje los ingresos por construcción o mejoras de los activos concesionados realizados durante el período pertinente. La misma cantidad se reconoce en la línea de gastos, "Costos de Construcción", porque ASUR contrata a terceros para prestar servicios de construcción. En México y Puerto Rico debido a que los ingresos de construcción y los costos de construcción se han incluido en la cuenta de resultados de ASUR como resultado de la aplicación de la IFRIC12, el monto de los ingresos por construcción no tiene impacto en el EBITDA, pero tiene un impacto en el margen de EBITDA. Dado que el aumento en los ingresos que se relaciona con los Ingresos de Construcción no da como resultado un aumento correspondiente en el EBITDA. En Colombia la utilidad de construcción si tiene un impacto en el EBITDA dado que los ingresos de construcción incluyen un margen razonable sobre el costo actual de construcción. Al igual que el Margen EBITDA, el Margen EBITDA Ajustado no debe ser considerado como un indicador de nuestro desempeño operacional ni como una alternativa al flujo de efectivo como un indicador de liquidez y no está definido bajo USGAAP o NIIF y puede ser calculado diferentemente por diferentes compañías.

Acerca de ASUR

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V. (ASUR) es un operador aeroportuario internacional líder con un portafolio de concesiones para operar, mantener y desarrollar 16 aeropuertos en América. La compañía opera nueve aeropuertos en el sureste de México, incluido el Aeropuerto de Cancún, la principal puerta de entrada turística situada en el destino turístico más grande de México, el Caribe y América Latina; así como seis aeropuertos en el norte de Colombia, incluido el Aeropuerto Internacional de Medellín (Rionegro), el segundo más concurrido de Colombia.

ASUR también posee una participación del 60% en el capital social de Aerostar Airport Holdings, LLC, operador del Aeropuerto Internacional Luis Muñoz Marín en San Juan, la capital de Puerto Rico. El aeropuerto de San Juan es la principal puerta de entrada internacional a la isla para vuelos internacionales y vuelos continentales desde los Estados Unidos. El Aeropuerto de San Juan fue el primero y sigue siendo actualmente el único aeropuerto importante en los Estados Unidos que ha logrado establecer con éxito una asociación público-privada bajo un programa piloto implementado por la FAA. Recientemente, ASUR se ha expandido a los servicios comerciales aeroportuarios a través de ASUR US, que se asocia con aeropuertos y aerolíneas para ofrecer experiencias comerciales para los pasajeros que inspiran, poniendo a los clientes, negocios locales y partes interesadas de la

comunidad en el centro de todo. ASUR US opera en importantes centros de EE. UU., incluidos el Aeropuerto Internacional de Los Ángeles, el Aeropuerto O'Hare de Chicago y el Aeropuerto Internacional John F. Kennedy, y cuenta con un historial comprobado de cumpliendo con los puntos de referencia de ingresos comerciales de EE.UU. Con sede en México, ASUR cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) bajo el símbolo bursátil ASUR, y en la Bolsa de Nueva York (NYSE) en Estados Unidos, donde cotiza bajo el símbolo ASR. Un ADS representa diez (10) acciones de la serie B. Para más información, visite www.asur.com.mx

Cobertura de Analistas

De conformidad con la disposición 4.033.01 del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., ASUR confirma que cuenta con la cobertura de análisis a su información financiera, entre otros: Actinver, Banorte, Barclays, BBVA, Bofa Merrill Lynch, Bradescor BBI, BTG Pactual, Citi Global Markets, GBM Grupo Bursátil, Goldman Sachs, HSBC Securities, Insight Investment Research, Itau BBA Securities, Jefferies, JP Morgan, Punto Research, Santander, Scotiabank, UBS Casa de Bolsa.

Nota: Asur es cubierta entre otros por los analistas mencionados, tenga en cuenta que cualquier opinión, estimación o predicción en relación con el desempeño de ASUR emitido por los analistas reflejan sus propios puntos de vista, y por lo tanto no representan las opiniones, estimaciones o predicciones de ASUR o la Dirección de la empresa. Aunque puede referirse a ASUR o distribuir tales declaraciones, esto no implica que la empresa está de acuerdo con ni respalda a ninguna información, conclusiones o recomendaciones incluidas en el mismo.

Algunas de las declaraciones realizadas en este comunicado de prensa atañen a expectativas futuras o contienen datos que se refieren al futuro. Dichas declaraciones están sujetas a ciertos riesgos, tales como se detallan en este comunicado de prensa y en los informes presentados por ASUR a la SEC. El desarrollo real de los acontecimientos podría presentar diferencias considerables respecto a los supuestos de estas declaraciones referentes al futuro. La información sobre acontecimientos futuros se basa en diversos factores y se deriva de varios supuestos. Nuestras declaraciones referentes al futuro sólo aplican en la fecha en la que se emiten, y a excepción de aquellos casos en los que la ley vigente así lo dictara, no conllevan la obligación de actualizar o revisarlas, ya sea por la aparición de nuevas informaciones, por futuros acontecimientos u otro motivo.

Contactos:

ASUR

Adolfo Castro
+1-52-55-5284-0408
acastro@asur.com.mx

Inspir group

Susan Borinelli
+1-646-330-5907
susan@inspirgroup.com

ASUR

David Barlow
+52-55-5284-0483
dbarlow@asur.com.mx

- SIGUEN ESTADOS FINANCIEROS -

Tráfico de Pasajeros por Aeropuerto

Tráfico de pasajeros en México ¹

Cuarto Trimestre					Doce - Meses		
		2024	2025	% Var	2024	2025	% Var
Tráfico Doméstico		5,041,425	5,017,120	(0.5)	19,808,950	19,695,686	(0.6)
CUN	Cancún	2,582,308	2,422,994	(6.2)	10,236,245	9,880,984	(3.5)
CZM	Cozumel	67,735	66,067	(2.5)	250,593	263,218	5.0
HUX	Huatulco	160,522	159,702	(0.5)	700,493	656,251	(6.3)
MID	Mérida	863,018	954,582	10.6	3,324,415	3,536,308	6.4
MTT	Minatitlán	39,273	36,454	(7.2)	145,326	150,742	3.7
OAX	Oaxaca	405,532	418,445	3.2	1,531,111	1,591,821	4.0
TAP	Tapachula	152,559	123,454	(19.1)	603,218	495,278	(17.9)
VER	Veracruz	412,908	462,558	12.0	1,568,062	1,718,566	9.6
VSA	Villahermosa	357,570	372,864	4.3	1,449,487	1,402,518	(3.2)
Tráfico Internacional		5,063,945	5,097,212	0.7	21,611,380	20,900,043	(3.3)
CUN	Cancún	4,715,627	4,725,687	0.2	20,175,275	19,464,554	(3.5)
CZM	Cozumel	86,083	88,021	2.3	462,365	383,388	(17.1)
HUX	Huatulco	41,384	44,175	6.7	146,685	145,552	(0.8)
MID	Mérida	100,440	108,636	8.2	375,462	403,384	7.4
MTT	Minatitlán	1,586	1,563	(1.5)	7,219	7,171	(0.7)
OAX	Oaxaca	72,404	75,650	4.5	256,317	273,146	6.6
TAP	Tapachula	1,865	5,453	192.4	11,718	23,827	103.3
VER	Veracruz	37,936	38,721	2.1	144,759	154,131	6.5
VSA	Villahermosa	6,620	9,306	40.6	31,580	44,890	42.1
Total Tráfico en México		10,105,370	10,114,332	0.1	41,420,330	40,595,729	(2.0)
CUN	Cancún	7,297,935	7,148,681	(2.0)	30,411,520	29,345,538	(3.5)
CZM	Cozumel	153,818	154,088	0.2	712,958	646,606	(9.3)
HUX	Huatulco	201,906	203,877	1.0	847,178	801,803	(5.4)
MID	Mérida	963,458	1,063,218	10.4	3,699,877	3,939,692	6.5
MTT	Minatitlán	40,859	38,017	(7.0)	152,545	157,913	3.5
OAX	Oaxaca	477,936	494,095	3.4	1,787,428	1,864,967	4.3
TAP	Tapachula	154,424	128,907	(16.5)	614,936	519,105	(15.6)
VER	Veracruz	450,844	501,279	11.2	1,712,821	1,872,697	9.3
VSA	Villahermosa	364,190	382,170	4.9	1,481,067	1,447,408	(2.3)

Tráfico de pasajeros en Estados Unidos, Aeropuerto de San Juan (LMM)

Cuarto Trimestre				Doce - Meses		
	2024	2025	% Var	2024	2025	% Var
Total Puerto Rico	3,199,545	3,100,354	(3.1)	13,247,382	13,643,686	3.0
Tráfico Doméstico	2,805,734	2,687,006	(4.2)	11,697,473	11,907,658	1.8
Tráfico Internacional	393,811	413,348	5.0	1,549,909	1,736,028	12.0

Tráfico de pasajeros Colombia, Airplan ¹

Cuarto Trimestre					Doce - Meses		
		2024	2025	% Var	2024	2025	% Var
Tráfico Doméstico		3,453,475	3,611,178	4.6	13,004,778	13,242,501	1.8
MDE	Medellín (Rionegro)	2,603,722	2,732,449	4.9	9,757,608	10,015,826	2.6
EOH	Medellín	302,147	304,240	0.7	1,211,753	1,193,558	(1.5)
MTR	Montería	387,480	407,699	5.2	1,464,131	1,434,557	(2.0)
APO	Carepa	48,671	50,386	3.5	180,788	183,409	1.4
UIB	Quibdó	91,719	103,623	13.0	340,695	362,612	6.4
CZU	Corozal	19,736	12,781	(35.2)	49,803	52,539	5.5
Tráfico Internacional		979,904	1,073,790	9.6	3,646,782	4,077,863	11.8
MDE	Medellín (Rionegro)	979,904	1,073,790	9.6	3,646,782	4,077,863	11.8
EOH	Medellín	-	-	-	-	-	-
MTR	Montería	-	-	-	-	-	-
APO	Carepa	-	-	-	-	-	-
UIB	Quibdó	-	-	-	-	-	-
CZU	Corozal	-	-	-	-	-	-
Total Tráfico en Colombia		4,433,379	4,684,968	5.7	16,651,560	17,320,364	4.0
MDE	Medellín (Rionegro)	3,583,626	3,806,239	6.2	13,404,390	14,093,689	5.1
EOH	Medellín	302,147	304,240	0.7	1,211,753	1,193,558	(1.5)
MTR	Montería	387,480	407,699	5.2	1,464,131	1,434,557	(2.0)
APO	Carepa	48,671	50,386	3.5	180,788	183,409	1.4
UIB	Quibdó	91,719	103,623	13.0	340,695	362,612	6.4
CZU	Corozal	19,736	12,781	(35.2)	49,803	52,539	5.5

¹ Las cifras de pasajeros para México y Colombia excluyen tránsito y aviación general. Para SJU se incluye el total de pasajeros.

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.
Espacios Comerciales

Espacios Comerciales abiertos desde el 31 de Diciembre de 2024

Nombre comercial	Giro	Apertura
MEXICO		
Mérida		
Rubicela Ortiz Lopez	Ventas Detalle	Febrero 2025
Consortio Operador Almond, SA de CV	Arrendamiento de Autos	Marzo 2025
Superfarmacia check 2013, SA de CV	Ventas Detalle	Junio 2025
Tiendas Tropicales SA de CV	Ventas Detalle	Junio 2025
LL Mex, SA de CV	Arrendamiento de Autos	Septiembre 2025
Globo Cambio	Bancos y Casas de Cambio	Septiembre 2025
SAN JUAN, PUERTO RICO		
Gustos Café	Alimentos y Bebidas	Marzo 2025
Tech on the Go by Dufry	Duty free	Mayo 2025
Cavu	Ventas detalle	Junio 2025
Coco Santa	Ventas detalle	Julio 2025
Casita Kikuet	Alimentos y Bebidas	Julio 2025
Dufry Arrival Store	Duty free	Agosto 2025
Casita Kikuet	Alimentos y Bebidas	Septiembre 2025
Quick Bites	Alimentos y Bebidas	Noviembre 2025
COLOMBIA		
Rionegro		
Santillana de seguridad vigilancia privada Ltda	Otros ingresos	Marzo 2025
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Ghi giraldo hermanos international S.A.S	Otros ingresos	Abril 2025
Aerovias del continente americano S.A	Otros ingresos	Julio 2025
Agencia de viajes y turismo wetravel co S.A.S	Otros ingresos	Octubre 2025
Securitas Colombia S.A	Otros ingresos	Noviembre 2025
Miniso Colombia S.A.S	Otros ingresos	Noviembre 2025
C.E. logistica integral S.A.S	Otros ingresos	Noviembre 2025
Air transat a.t. inc. sucursal Colombia	Otros ingresos	Noviembre 2025
Olaya Herrera		
Aero ambulancias S.A.S	Otros ingresos	Enero 2025
Globo cambio foreign exchange S.A.S	Bancos y Casas de Cambio	Marzo 2025
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Phoenix tower international Colombia Ltda.	Teleservicios	Agosto 2025
Departamento de Antioquia	Otros ingresos	Octubre 2025
Angle Lizeth Corredor Moncada	Otros ingresos	Noviembre 2025
Miniso Colombia S.A.S	Otros ingresos	Noviembre 2025
C.E. logistica integral S.A.S	Otros ingresos	Noviembre 2025
Montería		
Phoenix tower international Colombia Ltda.	Teleservicios	Febrero 2025
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Securitas Colombia S.A	Otros ingresos	Noviembre 2025
La S.A. sociedad de apoyo aeronautico	Otros ingresos	Diciembre 2025
Corozal		
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Quibdó		
IceTex	Otros ingresos	Enero 2025
Azteca comunicaciones Colombia S.A.S	Teleservicios	Febrero 2025
Eurona telecom Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025
Carepa		
Kubi Colombia S.A.S	Teleservicios	Abril 2025

¹ Solo incluye nuevas tiendas abiertas durante el periodo y excluye remodelaciones o renovaciones de contratos

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.
Resultados Operativos por Aeropuertos
Miles de pesos mexicanos

Concepto	4T 2024	4T 2024 Por Unidad de carga de trabajo	4T 2025	4T 2025 Por Unidad de carga de trabajo	% Var Año/Año	(1 de 2) %Var Año/Año por unidad de carga de trabajo
México						
Cancún ¹						
Ingresos Aeronáuticos	2,589,096	348.2	2,580,705	354.6	(0.3)	1.8
Ingresos no-Aeronáuticos	1,625,545	218.6	1,604,605	220.5	(1.3)	0.9
Servicios de Construcción	858,968	115.5	2,389,349	328.3	178.2	184.2
Total Ingresos	5,073,609	682.3	6,574,659	903.4	29.6	32.4
Utilidad de Operación	2,695,677	362.6	2,543,823	349.5	(5.6)	(3.6)
EBITDA	2,873,801	386.5	2,735,472	375.9	(4.8)	(2.7)
Mérida						
Ingresos Aeronáuticos	297,562	287.2	330,847	291.0	11.2	1.3
Ingresos no-Aeronáuticos	75,069	72.5	69,647	61.3	(7.2)	(15.4)
Servicios de Construcción	142,214	137.3	77,811	68.4	(45.3)	(50.2)
Otros ²	27	-	70	0.1	159.3	n/a
Total Ingresos	514,872	497.0	478,375	420.8	(7.1)	(15.3)
Utilidad de Operación	192,208	185.5	211,305	185.8	9.9	0.2
EBITDA	229,930	221.9	251,712	221.4	9.5	(0.2)
Villahermosa						
Ingresos Aeronáuticos	116,692	307.1	123,220	311.9	5.6	1.6
Ingresos no-Aeronáuticos	23,247	61.2	20,391	51.6	(12.3)	(15.7)
Servicios de Construcción	78,769	207.3	112,209	284.1	42.5	37.0
Otros ²	24	0.1	21	0.1	(12.5)	-
Total Ingresos	218,732	575.7	255,841	647.7	17.0	12.5
Utilidad de Operación	72,008	189.5	78,683	199.2	9.3	5.1
EBITDA	85,310	224.5	92,761	234.8	8.7	4.6
Otros Aeropuertos ³						
Ingresos Aeronáuticos	491,991	326.5	510,600	330.5	3.8	1.2
Ingresos no-Aeronáuticos	76,035	50.5	74,533	48.2	(2.0)	(4.6)
Servicios de Construcción	332,323	220.5	688,293	445.5	107.1	102.0
Otros ²	66	-	70	-	6.1	n/a
Total Ingresos	900,415	597.5	1,273,496	824.2	41.4	37.9
Utilidad de Operación	301,720	200.2	305,172	197.5	1.1	(1.3)
EBITDA	366,922	243.5	372,856	241.3	1.6	(0.9)
Tenedora y compañías de servicios ⁴						
Servicios de Construcción	-	n/a	-	n/a	n/a	n/a
Otros	406,677	n/a	384,455	n/a	(5.5)	n/a
Total Ingresos	406,677	n/a	384,455	n/a	(5.5)	n/a
Utilidad de Operación	387,562	n/a	358,299	n/a	(7.6)	n/a
EBITDA	387,565	n/a	358,302	n/a	(7.6)	n/a
Ajustes de consolidación México						
Ajustes	(406,794)	n/a	(384,616)	n/a	(5.5)	n/a
Total México						
Ingresos Aeronáuticos	3,495,341	337.5	3,545,372	342.4	1.4	1.5
Ingresos no-Aeronáuticos	1,799,896	173.8	1,769,176	170.9	(1.7)	(1.7)
Servicios de Construcción	1,412,274	136.3	3,267,662	315.6	131.4	131.5
Total Ingresos	6,707,511	647.6	8,582,210	828.9	27.9	28.0
Utilidad de Operación	3,649,175	352.3	3,497,282	337.7	(4.2)	(4.1)
EBITDA	3,943,528	380.7	3,811,103	368.0	(3.4)	(3.3)
San Juan Puerto Rico, US ⁵						
Ingresos Aeronáuticos	629,387	n/a	563,944	n/a	(10.4)	n/a
Ingresos no-Aeronáuticos	495,222	n/a	496,692	n/a	0.3	n/a
Servicios de Construcción	259,638	n/a	362,413	n/a	39.6	n/a
Total Ingresos	1,384,247	n/a	1,423,049	n/a	2.8	n/a
Utilidad de Operación	443,262	n/a	338,055	n/a	(23.7)	n/a
EBITDA	648,840	n/a	525,264	n/a	(19.0)	n/a
Ajustes de consolidación San Juan						
Ajustes	-	n/a	-	n/a	n/a	n/a

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.
Resultados Operativos por Aeropuertos
Miles de pesos mexicanos

(2 de 2)

Colombia ⁶						
Ingresos Aeronáuticos	679,774	n/a	681,075	n/a	0.2	n/a
Ingresos no-Aeronáuticos	229,922	n/a	272,957	n/a	18.7	n/a
Servicios de Construcción	19,123	n/a	9,783	n/a	(48.8)	n/a
Total Ingresos	928,819	n/a	963,815	n/a	3.8	n/a
Utilidad de Operación	408,048	n/a	(50,229)	n/a	(112.3)	n/a
EBITDA	518,918	n/a	530,760	n/a	2.3	n/a
Ajustes de consolidación Colombia						
Ajustes	-	n/a	-	n/a	n/a	n/a
ASUR Consolidado						
Ingresos Aeronáuticos	4,804,502	n/a	4,790,391	n/a	(0.3)	n/a
Ingresos no-Aeronáuticos	2,525,040	n/a	2,538,825	n/a	0.5	n/a
Servicios de Construcción	1,691,035	n/a	3,639,858	n/a	115.2	n/a
Total Ingresos	9,020,577	n/a	10,969,074	n/a	21.6	n/a
Utilidad de Operación	4,500,485	n/a	3,785,108	n/a	(15.9)	n/a
EBITDA	5,111,286	n/a	4,867,127	n/a	(4.8)	n/a

¹ Reflejan los resultados de operación del Aeropuerto de Cancún y cuatro subsidiarias del aeropuerto (Caribbean, CRF, ASUR Airports y ASUR US Commercial) sobre una base de consolidación.

² Refleja ingresos bajo contratos de Inter compañías donde son eliminados los ajustes de consolidación.

³ Reflejan los resultados de operaciones de nuestros aeropuertos localizados en Cozumel, Huatulco, Minatitlán, Oaxaca, Tapachula y Veracruz.

⁴ Reflejan los resultados de operaciones de nuestras compañías tenedoras y nuestras subsidiarias de servicios. Porque ninguna de estas entidades mantiene la concesión para nuestros aeropuertos, nosotros no reportamos datos de unidades de tráfico por estas entidades.

⁵ Refleja las operaciones de San Juan Airport, Puerto Rico, US para el 4T 2025.

⁶ Refleja las operaciones del Airplan, Colombia para el 4T 2025.

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
Miles de pesos mexicanos

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variación	%
Activo				
Activo Circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	11,116,335	20,083,457	(8,967,122)	(44.6)
Efectivo y equivalentes de efectivo restringido	2,095,031	2,043,625	51,406	2.5
Cuentas por cobrar. Neto	2,562,309	2,804,341	(242,032)	(8.6)
Documentos por cobrar	100,696	100,696	-	-
Impuestos por recuperar y otros activos	2,509,251	623,892	1,885,359	302.2
Suma el Activo Circulante	18,383,622	25,656,011	(7,272,389)	(28.3)
Otros Activos No Circulantes				
Inversiones en Valores	-	1,537,688	(1,537,688)	(100.0)
Maquinaria, Mobiliario y Equipo. Neto	303,068	268,450	34,618	12.9
Propiedades de inversión	11,754,054	-	11,754,054	-
Activos intangibles, concesiones aeroportuarias y crédito mercantil. Neto	58,973,840	55,886,163	3,087,677	5.5
Inversión contabilizada bajo el método de participación	283,108	288,440	(5,332)	(1.8)
Total Activo	89,697,692	83,636,752	6,060,940	7.2
Pasivo e Inversión de los Accionistas				
Pasivo a Corto Plazo				
Proveedores	624,412	325,701	298,711	91.7
Préstamos bancarios	625,850	1,131,530	(505,680)	(44.7)
Otras cuentas por pagar	3,741,326	4,429,775	(688,449)	(15.5)
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	1,363,423	-	1,363,423	-
Suma el Pasivo a Corto Plazo	6,355,011	5,887,006	468,005	7.9
Pasivo a Largo Plazo				
Préstamos bancarios	18,396,343	2,163,853	16,232,490	750.2
Deuda a largo plazo	8,464,370	10,064,073	(1,599,703)	(15.9)
Impuesto sobre la renta diferido por pagar	3,278,190	3,852,813	(574,623)	(14.9)
Beneficio a los empleados	77,309	56,382	20,927	37.1
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	6,720,103	-	6,720,103	-
Suma el Pasivo a Largo Plazo	36,936,315	16,137,121	20,799,194	128.9
Total Pasivo	43,291,326	22,024,127	21,267,199	96.6
Inversión de los Accionistas				
Capital social	7,767,276	7,767,276	-	-
Reserva legal	2,542,227	2,542,227	-	-
Utilidad neta mayoritaria del periodo	10,488,903	13,551,429	(3,062,526)	(22.6)
Efecto acumulado por conversión en ME	(788,686)	391,485	(1,180,171)	(301)
Utilidades acumuladas	19,498,168	29,960,505	(10,462,337)	(34.9)
Interés minoritario	6,898,478	7,399,703	(501,225)	(6.8)
Suma la Inversión de los Accionistas	46,406,366	61,612,625	(15,206,259)	(24.7)
Pasivo e Inversión de los Accionistas	89,697,692	83,636,752	6,060,940	7.2

Tipo de cambio dólar Ps. 18.0012

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.

Estado de Resultados Consolidados, por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

Miles de pesos mexicanos

Concepto	12M 2024	12M 2025	% Var	4T 2024	4T 2025	% Var
Ingresos						
Servicios Aeronáuticos	18,589,161	19,387,860	4.3	4,804,502	4,790,391	(0.3)
Servicios No Aeronáuticos	9,895,327	10,499,263	6.1	2,525,040	2,538,825	0.5
Servicios de Construcción	2,848,299	7,350,308	158.1	1,691,035	3,639,858	115.2
Total Ingresos	31,332,787	37,237,431	18.8	9,020,577	10,969,074	21.6
Gastos de Operación						
Costos por Servicios	5,363,551	6,180,807	15.2	1,381,282	1,696,803	22.8
Costos por Construcción	2,848,299	7,350,308	158.1	1,691,035	3,639,858	115.2
Gastos Generales y de Administración	319,638	346,047	8.3	94,759	79,719	(15.9)
Asistencia Técnica	400,838	400,912	0.0	101,265	98,278	(2.9)
Derechos de Concesión	2,557,671	2,704,657	5.7	640,957	585,086	(8.7)
Depreciación y Amortización	2,322,984	3,260,815	40.4	610,794	1,084,222	77.5
Total Gastos de Operación	13,812,981	20,243,546	46.6	4,520,092	7,183,966	58.9
Otros Ingresos						
Resultado de Operación	17,519,806	16,993,885	(3.0)	4,500,485	3,785,108	(15.9)
Costo Integral de Financiamiento	2,860,847	(2,029,610)	(170.9)	788,478	(459,448)	(158.3)
Pérdida por resultados de la inversión contabilizados bajo el Método de la Participación	(7,760)	(5,333)	(31.3)	(2,268)	(2,148)	(5.3)
Resultado Antes de Impuestos	20,372,893	14,958,942	(26.6)	5,286,695	3,323,512	(37.1)
ISR Causado	5,691,914	4,422,391	(22.3)	1,644,341	1,030,294	(37.3)
ISR Diferido	650,541	(388,146)	n/a	52,637	(511,727)	n/a
Resultado Neto del Periodo	14,030,438	10,924,697	(22.1)	3,589,717	2,804,945	(21.9)
Utilidad Atribuible a la Participación Controlada	13,551,429	10,488,903	(22.6)	3,414,581	2,713,713	(20.5)
Utilidad Atribuible a la Participación No Controlada	479,009	435,794	(9.0)	175,136	91,232	(47.9)
Utilidad por Acción	45.1714	34.9630	(22.6)	11.3819	9.0457	(20.5)
Utilidad por ADS	25.0936	19.4226	(22.6)	6.3229	5.0251	(20.5)

Tipo de cambio dólar Ps. 18.0012

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.

Estados de Flujos de Efectivo al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

Miles de pesos mexicanos

CONCEPTO	12M 2024	12M 2025	% Var	4T 2024	4T 2025	% Var
Actividades de Operación						
Utilidad antes de Impuestos	20,372,893	14,958,942	(26.6)	5,286,695	3,323,512	(37.1)
Partidas que no implican flujo de efectivo						
Depreciación y Amortización	2,322,984	3,260,815	40.4	610,794	1,084,222	77.5
Pérdida por resultados de la inversión contabilizados bajo el Método de la Participación	7,760	5,333	(31.3)	2,268	2,148	(5.3)
Intereses Ganados	(1,615,065)	(1,440,337)	(10.8)	(350,135)	(240,321)	(31.4)
Intereses a Cargo	826,708	1,564,109	89.2	234,849	544,323	131.8
Fluctuación Cambiaria devengada no realizada	(1,788,947)	767,115	n/a	(436,367)	(718,942)	64.8
Sub-Total	20,126,333	19,115,977	(5.0)	5,348,104	3,994,942	(25.3)
Incremento en Cuentas por Cobrar	(427,670)	359,431	n/a	(686,535)	(1,493,401)	117.5
Decremento en Impuestos por Recuperar y Otros Activos	(560,929)	1,154,447	n/a	(95,502)	154,059	n/a
Impuestos Pagados	(4,490,624)	(6,619,371)	47.4	(847,167)	(1,215,755)	43.5
Proveedores	923,931	(1,152,609)	n/a	745,828	905,431	21.4
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	15,571,041	12,857,875	(17.4)	4,464,728	2,345,276	(47.5)
Actividades de Inversión						
Inversiones en Valores	281,261	1,537,688	446.7	(61,839)		n/a
Pago por adquisición de la filial ASUR Aeropuertos, neto de efectivo adquirido		(5,573,118)	n/a		(5,573,118)	n/a
Efectivo Restringido	(123,394)	(51,406)	(58.3)	(65,737)	118,235	n/a
Adquisiciones de Maquinaria, mobiliario y equipo	(4,394,462)	(7,807,852)	77.7	(2,532,698)	(3,899,344)	54.0
Intereses ganados	1,483,246	1,439,022	(3.0)	319,415	240,016	(24.9)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(2,753,349)	(10,455,666)	279.7	(2,340,859)	(9,114,211)	289.4
Efectivo Excedente para aplicar en Actividades de Financiamiento						
Efectivo Excedente para aplicar en Actividades de Financiamiento	12,817,692	2,402,209	(81.3)	2,123,869	(6,768,935)	(418.7)
Préstamos Bancarios Obtenidos		20,390,000	n/a		10,890,000	n/a
Efectivo Restringido	(304,831)		n/a	(304,831)		n/a
Préstamos Bancarios Pagados	(544,047)	(4,500,000)	727.1	(5,335)	(4,500,000)	84,248.6
Pago Deuda a Largo Plazo	(224,914)	(263,130)	17.0	-	-	-
Intereses Pagados	(938,155)	(1,545,063)	64.7	(93,379)	(445,379)	377.0
Dividendos pagados	(6,277,800)	(24,000,000)	282.3		(4,500,000)	n/a
Interés Minoritario	(628,609)	(366,684)	(41.7)	(628,609)	(366,684)	(41.7)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(8,918,356)	(10,284,877)	15.3	(1,032,154)	1,077,937	n/a
Aumento (Disminución) de Efectivo en el Periodo	3,899,336	(7,882,668)	n/a	1,091,715	(5,690,998)	n/a
Saldo inicial de Efectivo y Equivalentes de Efectivo	13,872,897	20,083,457	44.8	18,483,601	16,259,295	(12.0)
Ganancia cambiaria sobre efectivo y equivalentes de efectivo	2,311,224	(1,084,454)	n/a	508,141	548,038	7.9
Saldo Final de Efectivo y Equivalentes de Efectivo	20,083,457	11,116,335	(44.6)	20,083,457	11,116,335	(44.6)

Grupo Aeroportuario del Sureste, S.A.B. de C.V.

Balance condensado consolidado de la subsidiaria ASUR US al 31 de diciembre de 2025

Miles de pesos mexicanos

Concepto	Diciembre 2025
Activo Circulante y no circulante:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	425,163
Efectivo restringido	54,004
Otros activos circulantes	421,065
Propiedades de inversión	11,754,054
Crédito Mercantil	1,623,428
Suma el Activo	14,277,714
Pasivo a corto y largo plazo:	
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	1,363,423
Otros pasivos Circulantes	383,790
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	6,720,103
Otros pasivos diferidos	102,413
Suma de Pasivo	8,569,729
Capital contable Mayoritario	5,643,584
Interés minoritario	64,401